



TPG 5-Phasen Methode

Der professionelle Weg zur individuellen Projekt- & Portfoliomanagement-Lösung

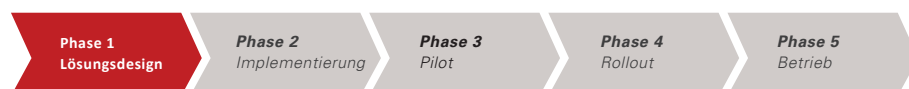


TPG 5-Phasen Methode

Einfach und sicher zur individuellen Projekt- & Portfoliomanagement-Lösung

Der Aufbau einer Projekt- und Portfoliomanagement (PPM) Lösung erfordert umfangreiche Erfahrung. Branchenkenntnisse und Prozessverständnis sind ein absolutes Muss für die Integration eines PPM-Systems in bestehende Geschäftsprozesse. Auf der Basis von ca. 20 Jahren Beratung großer und mittlerer Unternehmen aller Branchen hat TPG The Project Group die 5-Phasen Methode entwickelt. Mit diesem professionellen Vorgehen lässt sich ein PPM-System zielgerichtet, schnell und erfolgreich einführen.

PHASE 1: LÖSUNGSDESIGN – DIE KLARE FESTSTELLUNG DES BEDARFS IN ZWEI SCHRITTEN



- **Ausgangssituation:** Die Termine für die Workshops sind abgestimmt. Sie haben alle relevanten Wissensträger aus Ihrem Unternehmen als Teilnehmer eingeladen, z.B. Vertreter aus Projektorganisation, Controller und PMO.

KICK-OFF WORKSHOP UND HANDLUNGSEMPFEHLUNG

Ziel des ersten Treffens ist ein klares Verständnis der Ist- und Sollsituation Ihrer unternehmensweiten Projektmanagement-Lösung zu erhalten. Dafür sehen Sie zuerst Microsoft PPM im Überblick für ein gemeinsames Verständnis der Möglichkeiten mit diesem System. TPG Experten sammeln dann alle Ihre Anforderungen, analysieren Ihre bestehenden Prozesse und geben erste Hinweise auf bewährte Ansätze. Ein Bericht fasst alle Ergebnisse mit Handlungsempfehlungen für das weitere Vorgehen zusammen. Je nach Ausgangslage können diese auch lauten, zuerst die Prozesse zu optimieren, bevor eine passende IT-Lösung erstellt wird. Vielleicht ist auch kein PPM- sondern ein Ressourcenmanagement-Werkzeug zuerst einmal das Richtige für Sie.

WORKSHOP ZU PLANUNGSPROZESSEN

In diesem nächsten Schritt geht es um das Initiieren von Projekten, Zeiterfassung, Ressourcenmanagement etc. mit den zugehörigen Prozessen, völlig losgelöst vom IT-Werkzeug. Das High-Level Lösungskonzept stellt als Ergebnis klar, wie es weiter geht und welches Werkzeug am besten auf Ihre Bedürfnisse passt, Microsoft PPM oder vielleicht auch Lösungen auf Basis wie SharePoint oder Excel.

PPM GRUNDLAGENSCHULUNG UND WORKSHOP ZUR KONFIGURATION

Wenn als Ergebnis der Workshops herauskommt, dass Microsoft PPM die richtige Lösung für Sie ist, dann erfolgt als nächstes eine zweitägige Microsoft PPM-Grundlagenschulung für Ihr Kernteam. Die Personen des Kernteams erhalten so eine gemeinsame Basis, auf der sie valide Entscheidungen fällen können. Das ist die Voraussetzung für den dann folgenden Konfigurationsworkshop zu Ihrer neuen IT-Lösung.

- **Ergebnis:** Am Ende der Phase 1 erhalten Sie ein umfangreiches Gesamtlösungskonzept. Dieses umfasst eine Empfehlung und den Terminplan zur Umsetzung sowie eine Auflistung der Liefergegenstände für die Umsetzungsphase. Darauf beruht das detaillierte und transparente Angebot zur Realisierung Ihrer Projektmanagement-Lösung.

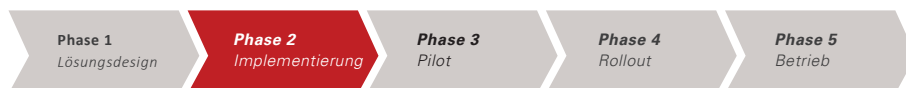
Microsoft Project und Portfolio Management (PPM):

PPM ist eine unternehmensweite Lösung für das Projekt- und Portfoliomanagement. Es bietet eine projekt- und abteilungsübergreifende Planungs-, Informations- und Kommunikationsplattform. PPM wird von Microsoft für den Verbund der Komponenten Microsoft Project Professional, Project Server und Project Web App für den browserbasierten Zugang verwendet.

Eingebettet in den SharePoint Server mit den Komponenten Business Intelligence, Reporting, Dokumentenverwaltung, Listenverwaltung und Workflows steht allen Projektbeteiligten, von der Geschäftsführung über den Projektleiter bis hin zum Projektmitarbeiter, eine gemeinsame Arbeitsumgebung zur Verfügung.

Project Online ist die cloud-basierte Lösung des Project Server 2016.

PHASE 2: IMPLEMENTIERUNG – AUFBAU IHRER PROJEKTMANAGEMENTLÖSUNG



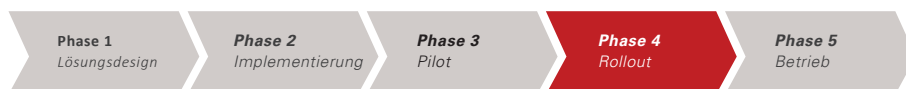
- ▶ **Ausgangssituation:** Als Ergebnis der Lösungsdesign-Phase liegen die Anforderungen unterschiedlicher Nutzergruppen vor. Schnittstellen von und zu externen Systemen sind definiert, die Systemvoraussetzungen dokumentiert und erfüllt.
- ▶ **Vorgehen:** Gemeinsam mit Ihren technischen Spezialisten installieren und integrieren wir die PPM Lösung in Ihre IT-Umgebung. Wir stellen zudem Erweiterungen für die Gesamtlösung bereit und binden diese schrittweise ein.
- ▶ **Ergebnis:** Die technische Implementierung der Lösung ist erfolgt. Das System hat den erforderlichen Funktionsumfang für den Übergang in den Pilotbetrieb.

PHASE 3: PILOTBETRIEB – DER TEST AUF HERZ UND NIEREN



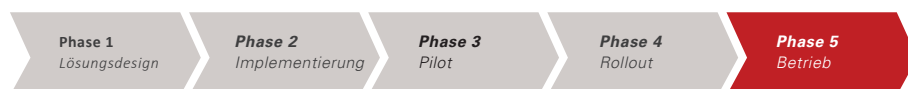
- ▶ **Ausgangssituation:** Die Pilotanwender verfügen über die angepasste Lösung in der eigenen Umgebung, erweitert um spezielle Funktionen und Schnittstellen.
- ▶ **Vorgehen:** Das Pilotteam, bestehend aus Ihrem Projektleiter und ausgewählten Key-Usern, wird auf Basis der angepassten Lösung geschult. Die Mitglieder des Pilotteams testen die Lösung unter realen Bedingungen im Rahmen klar definierter Szenarien und Testabläufe. Sie dokumentieren die Ergebnisse, die bei Bedarf zu Anpassungen des Pilotsystems führen. Ein regelmäßiger „Jour fixe“ beider Teams ist entscheidend für den Erfolg dieser Phase. Wir empfehlen diesen im Abstand von ein bis zwei Wochen.
- ▶ **Ergebnis:** Die vollständig konfigurierte Projektmanagement-Lösung steht am Ende des Pilotbetriebes für den Produktiveinsatz zur Verfügung. Pilot- und Projektteam können jetzt die inhaltliche und technische Freigabe erteilen.

PHASE 4: ROLLOUT – DIE OPTIMALE LÖSUNG IM PRODUKTIVBETRIEB



- ▶ **Ausgangssituation:** Die PPM Lösung ist für den Rollout freigegeben.
- ▶ **Vorgehen:** Alle bisherigen Tools werden durch die neue Lösung ersetzt. Ihre geschulten Mitarbeiter überführen bestehende Projekte und Dokumente in die Produktivumgebung. Begleitend stellt Ihre IT die Lösung an allen relevanten Arbeitsplätzen bereit. Parallel zum Rollout führen wir rollenbezogene Trainings der Nutzer mit aktuellen, firmenspezifischen Daten und Strukturen durch, die sich am jeweiligen Arbeitsprozess orientieren. Die Anwender erfahren dabei, wie die Lösung ihre Aufgaben erleichtert. Je nach Umfang der PPM Lösung ist es erforderlich bzw. hilfreich, die Trainingsunterlagen vorher firmenspezifisch anzupassen.
- ▶ **Ergebnis:** Ihre professionelle Projektmanagement-Lösung steht nun im Unternehmen zur Verfügung. Sie wird durch individuell geschulte Mitarbeiter in allen Bereichen eingesetzt.

PHASE 5: BETRIEB – SICHERER EINSATZ MIT KOMPETENTER BEGLEITUNG



- ▶ **Ausgangssituation:** Die PPM Lösung ist für den Rollout freigegeben.
- ▶ **Vorgehen:** Ihre individuelle Projektmanagement-Lösung ist eine Investition in Personen, Produkte und Prozesse. Sie wird über viele Jahre genutzt und ist Teil des täglichen Arbeitsablaufs. TPG The Project Group unterstützt Sie durch regelmäßige Pflege, Coaching der Mitarbeiter sowie schnellen Support. Bei Bedarf sind Anpassungen an neue Systemumgebungen und Anforderungen möglich. Die gewonnenen Daten und Erkenntnisse ermöglichen die fortlaufende Verbesserung Ihrer Produktivität.
- ▶ **Ergebnis:** Sie genießen die aktive Begleitung über den gesamten Lebenszyklus Ihrer unternehmensweiten Lösung. Bei Fragen steht immer ein TPG Experte bereit.

Die TPG 5-Phasen Methode ist der detaillierte Weg zur individuellen Microsoft PPM Lösung. Im Gegensatz dazu stellt das folgend kurz beschriebene TPG QuickStart eine vorkonfigurierte PPM Lösung bereit. Diese unterstützt alle wesentlichen Schlüsselanforderungen und ist in kurzer Zeit zum günstigsten Festpreis einsatzbereit.

Die Alternative: TPG QuickStart – Schnelle Ergebnisse zum Festpreis

VORKONFIGURIERTE STANDARDS

TPG QuickStart wurde als vorkonfigurierte Lösung auf Basis von Microsoft Project Server entwickelt. Dieser Ansatz ermöglicht einen schnellen, kostengünstigen und erfolgreichen Einstieg in Microsoft PPM. Er kombiniert generische Projektmanagementprozesse und „best practices“ aus verschiedenen Branchen und entfaltet so den Nutzen einer PPM Lösung innerhalb weniger Tage. Diese sofort einsetzbare Plattform wird mit zunehmendem Reifegrad des Unternehmens weiter ausgebaut bis zur unternehmensweiten Lösung.

TPG QuickStart erlaubt den unmittelbaren Zugriff auf bewährte Methoden und Funktionen des Projektmanagements. Dabei kommen ein vorkonfiguriertes Sicherheitskonzept, Projektvorlagen, ein vorgefüllter Enterprise Ressourcenpool, Ansichten und Berichte sowie Risiken- und Issue-Listen für den gesamten Projektlebenszyklus zum Einsatz.

Neben den grundlegenden Funktionen wie Projektanlage, Ressourcenplanung, Zeiterfassung und Auswertungen sind bereits praxiserprobte berechnete Felder, Auswahllisten, Tabellen, Filter und Kalender in TPG QuickStart hinterlegt. Dadurch werden sogar die Portfoliomanagement Funktionen in vollem Umfang unterstützt.

ERWEITERBAR NACH BEDARF

Haben Sie später den Wunsch nach Anpassung und Erweiterung der Plattform, ist dies jederzeit möglich. Denkbar sind z.B: automatisierte Workflows, individuelle Berichte und die Integration externer Systeme wie z.B. SAP.

Mehr Info unter www.theprojectgroup.com/quickstart

HABEN SIE FRAGEN?

Rufen Sie uns an unter +49 89 615593-56 oder schreiben Sie eine E-Mail an info@theprojectgroup.com

Internationale TPG® Niederlassungen

Kompetente Beratung und intelligente Lösungen für Ihren höheren PM-Reifegrad

Durch mehrere Niederlassungen in Europa, den USA und dem MEA-Raum sowie ein weltweites Netzwerk autorisierter Partner steht großen und mittleren Unternehmen aller Branchen das umfangreiche Leistungsportfolio von TPG The Project Group auf vielen Kontinenten zur Verfügung.

ZENTRALE DEUTSCHLAND KONTAKT FÜR DEUTSCHLAND UND WELTWEIT

TPG The Project Group GmbH
Destouchesstr. 68,
80796 München
Deutschland
Tel: +49 89 615 593 30
E-Mail: info@theprojectgroup.com

NIEDERLASSUNG ÖSTERREICH KONTAKT FÜR ÖSTERREICH / ALLE CEE LÄNDER

TPG The Project Group Austria, CEE GmbH
Dresdner Straße 68/2/9
1200 Wien
Österreich
Tel: +43 1 890 58 29
E-Mail: Austria@theprojectgroup.com

NIEDERLASSUNG USA KONTAKT FÜR DIE USA

TPG The Project Group USA Inc.
601 108th Avenue Northeast, 19th Floor
Bellevue, WA 98004
USA
Tel: +1 425 281 2993
E-Mail: USA@theprojectgroup.com

NIEDERLASSUNG UNITED KINGDOM KONTAKT FÜR UK, AUSTRALIEN, NEUSEELAND

TPG The Project Group UK Ltd.
3rd Floor, 14 Hanover Street,
Hanover Square, London, W1S 1YH
United Kingdom
Tel: +44 844 335 0368
E-Mail: UK@theprojectgroup.com

TPG MIDDLE EAST & AFRICA (MEA) BUSINESS UNIT

Destouchesstr. 68
80796 Munich
Germany
Tel: +49 89 61 55 93-30
or Mobil: +27 83 254 2963
MEA@TheProjectGroup.com

NIEDERLASSUNG SCHWEIZ KONTAKT FÜR DIE SCHWEIZ

TPG The Project Group GmbH
Christoph Merian-Ring 11
4153 Reinach/BL,
Schweiz
Tel: +41 61 717 33 11
E-Mail: Switzerland@theprojectgroup.com

<https://www.theprojectgroup.com/kontakt>

