

Webinar

So klappt das Multiprojektmanagement in der (öffentlichen) Forschung

mit Johann Strasser



Agenda

- Besonderheiten bei Forschungsprojekten
- Internationale Zusammenarbeit über Microsoft Teams
- Dokumentenmanagement mit SharePoint
- Top-Down Projektplanung mit Project Online
- Meilensteinplanung und Verfolgung
- Budgetplanung aus verschiedenen Budgettöpfen
- Synchronisation der Kostenplanung mit SAP
- Dynamisches Berichtswesen

Besonderheiten bei Forschungsprojekten

TPG



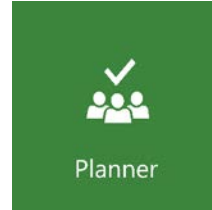
- Dokumentation von Wissen und Ergebnissen sehr wichtig
 - Viele Informationen stehen nicht in Dateien, sondern in Mails
- Firmenübergreifendes, internationales Projektmanagement
 - Meist Probleme mit der gemeinsam zu nutzenden Infrastruktur
- Lange Projektdauer mit Top-Down Terminplanung
 - Abhängigkeiten im Multiprojektmanagement meist undurchsichtig
- Kostenplanung und Verfolgung mit verschiedenen Budgettöpfen
 - Schwierigkeiten bei der Zusammenführung der Projektstruktur mit der Kostenstruktur
- Projektübergreifendes Berichtswesen für verschiedene Gremien
 - Flexible Berichtsgestaltung ist sehr zeitaufwändig

Microsoft Teams

Zentrale für die Zusammenarbeit und
Dokumentation von Wissen



Microsoft Teams, OneNote, SharePoint, Planner



Demo ...



Umfrage



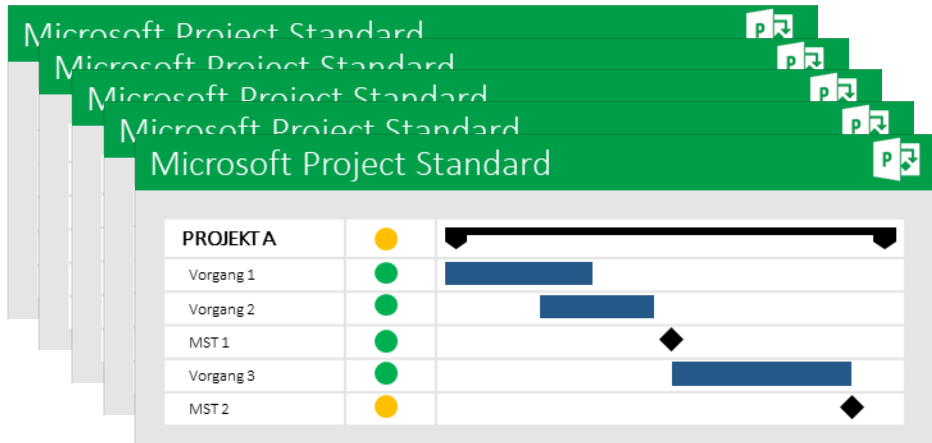
Microsoft Project Online

Basis für firmenübergreifendes
Projektmanagement



Project Standard: Ablage von mpp-Dateien

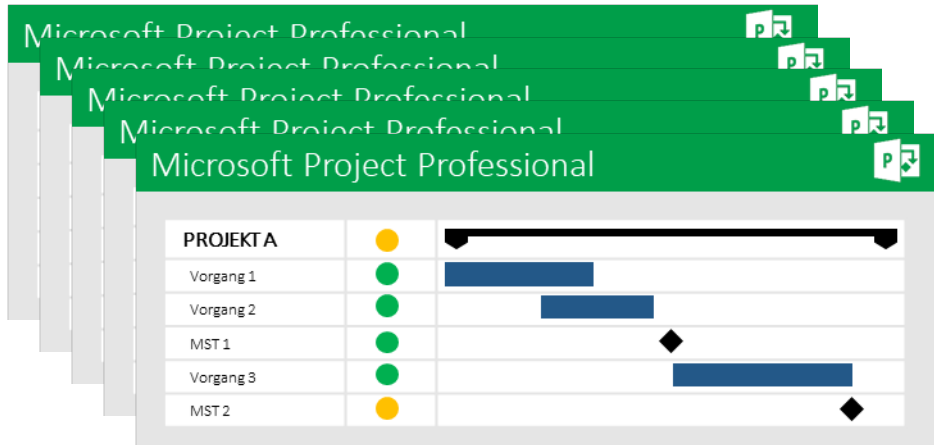
- Wo sollen die Dateien gespeichert werden? (Projektordner, lokal ...)
- Wer hat Zugriff und kann ohne Project Lizenz nur lesen? (PDF ...)
- Welche Version ist die aktuelle? (mehrere an unterschiedlichen Orten ...)
- Wo gibt es eine Projektübersicht? (Manuell in Excel ... also nicht aktuell ...)



Name	Date modified	Type	Size
1100.MPP	22.08.1995 20:37	Microsoft Project ...	195 KB
1200.MPP	22.08.1995 17:34	Microsoft Project ...	138 KB
2100.MPP	22.08.1995 21:03	Microsoft Project ...	197 KB
2110.MPP	22.08.1995 17:09	Microsoft Project ...	111 KB
2200.MPP	22.08.1995 21:27	Microsoft Project ...	232 KB
2210.MPP	22.08.1995 17:11	Microsoft Project ...	113 KB
2300.MPP	22.08.1995 21:43	Microsoft Project ...	228 KB
2310.MPP	22.08.1995 17:14	Microsoft Project ...	113 KB
2400.MPP	22.08.1995 21:55	Microsoft Project ...	228 KB
2410.MPP	22.08.1995 17:17	Microsoft Project ...	113 KB
2500.MPP	22.08.1995 22:01	Microsoft Project ...	228 KB
2510.MPP	22.08.1995 17:18	Microsoft Project ...	113 KB
3000.MPP	22.08.1995 17:37	Microsoft Project ...	221 KB
4100.MPP	22.08.1995 22:20	Microsoft Project ...	153 KB
4300.MPP	22.08.1995 22:13	Microsoft Project ...	130 KB
4400.MPP	22.08.1995 17:40	Microsoft Project ...	130 KB

Project Server: Projekte in zentraler Datenbank

- Projektliste mit rollenspezifischen Berechtigungen
- Projekte haben eine Arbeitsversion und eine öffentliche Version
- Alle Beteiligten können die Projekte mit der Project WebApp einsehen
- Projektübergreifende Berichte aus der Datenbank



Project Server / Online

PROJEKT A	●	Müller	
PROJEKT B	●	Meier	
PROJEKT C	●	Berger	
PROJEKT D	●	Müller	
PROJEKT E	●	Berger	
PROJEKT F	●	Schuster	

Project Server: Zusatzinformationen in SharePoint Sites

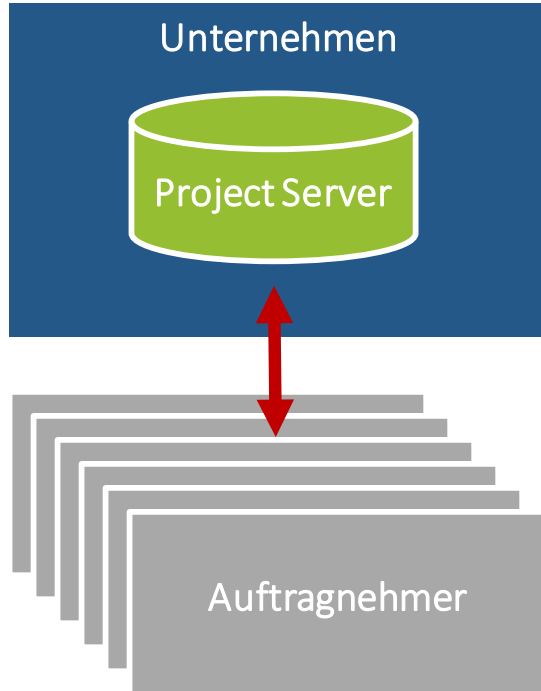
- Jedes Projekt hat eine zugehörige Project Site für Dokumente, Listen, Wikis, ...
- Projektleiter ist Besitzer der Site und kann Einstellungen und Berechtigungen setzen
- Mit Apps und WebParts können rollenspezifische Informationen geboten werden
- Listen müssen nicht in Excel gepflegt werden, sondern direkt in SharePoint
- ...

Project Server / Online			
PROJEKT A	●	Müller	
PROJEKT B	●	Meier	
PROJEKT C	●	Berger	
PROJEKT D	●	Müller	
PROJEKT E	●	Berger	
PROJEKT F	●	Schuster	

Projekt A

Projekt B

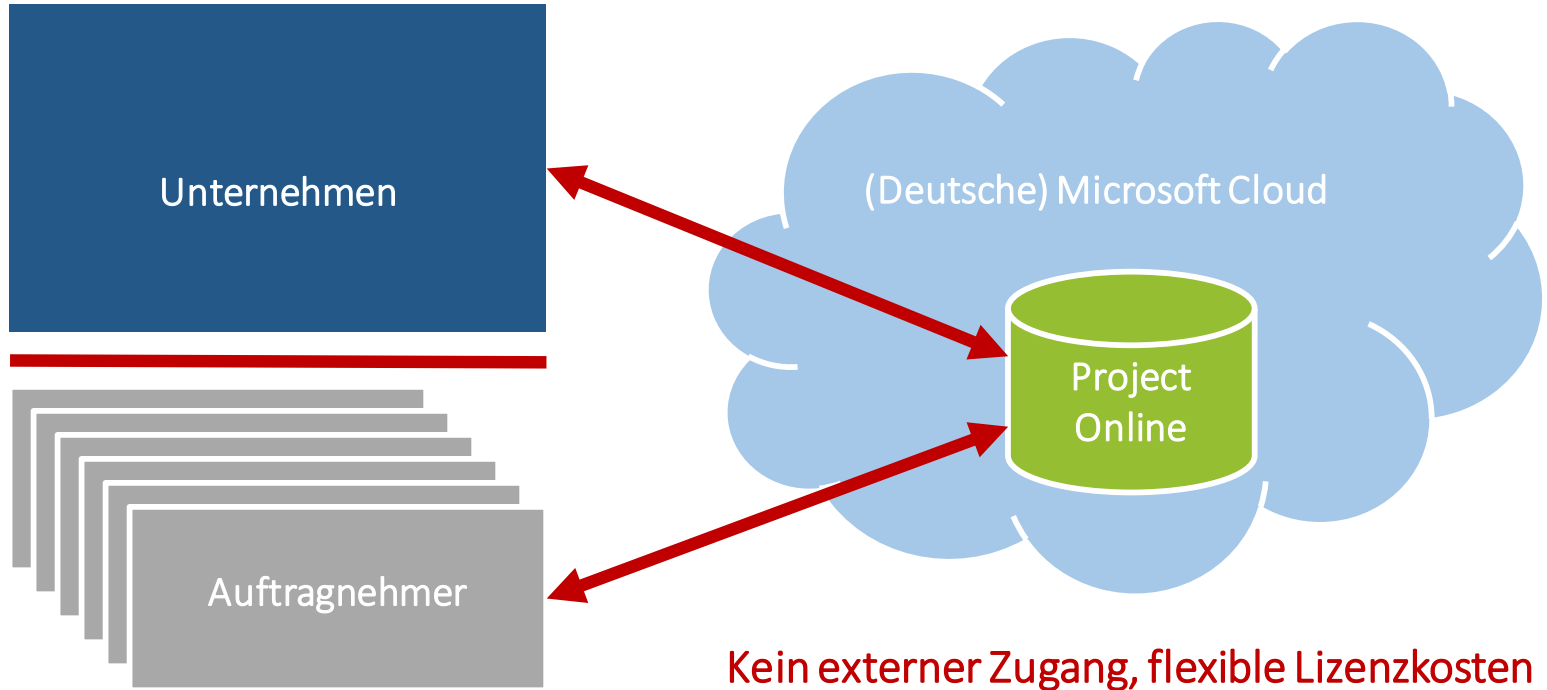
Projekt C



Externe Teilnehmer brauchen Zugang zu einem internen Project Server

Hohe Lizenzkosten bei wechselnden Teilnehmern

Externe Anbindung: Microsoft Project Online



Demo ...



Umfrage

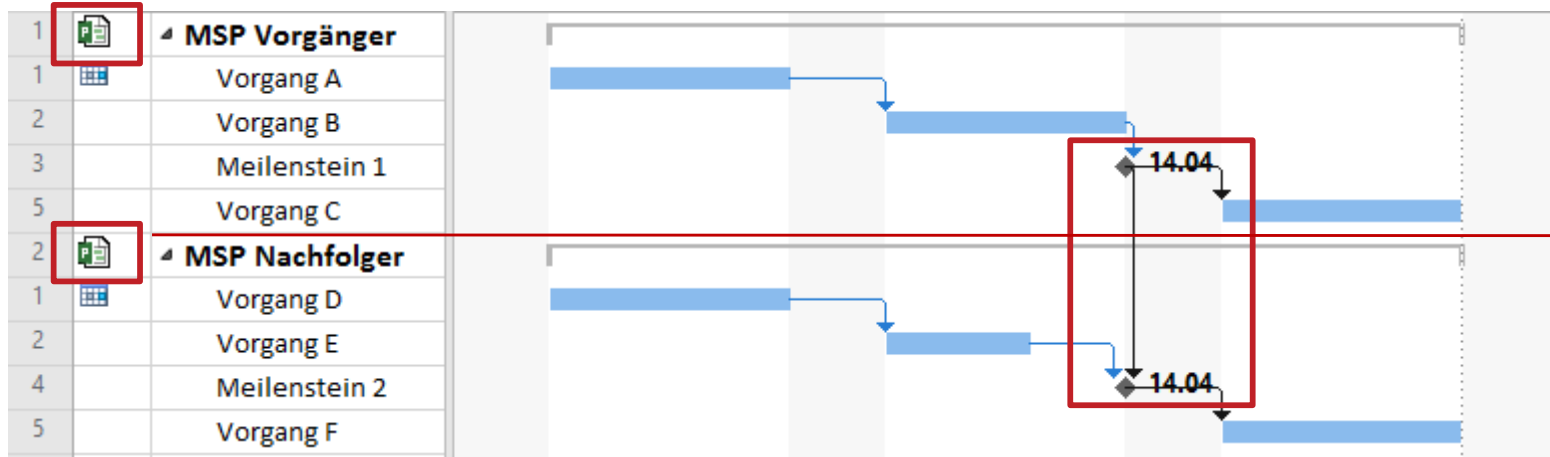


Abhängigkeiten im Multiprojektmanagement

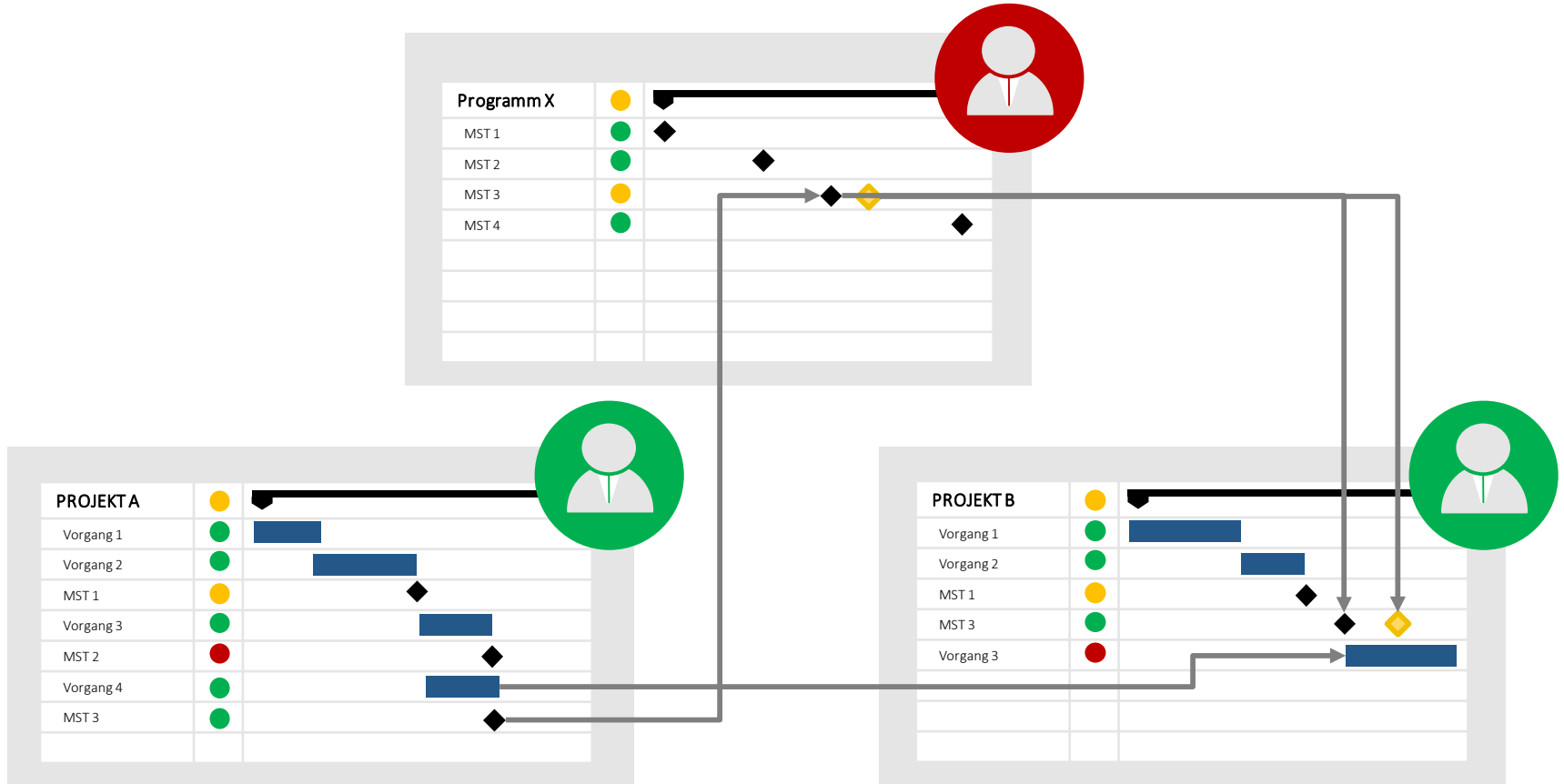
TPG



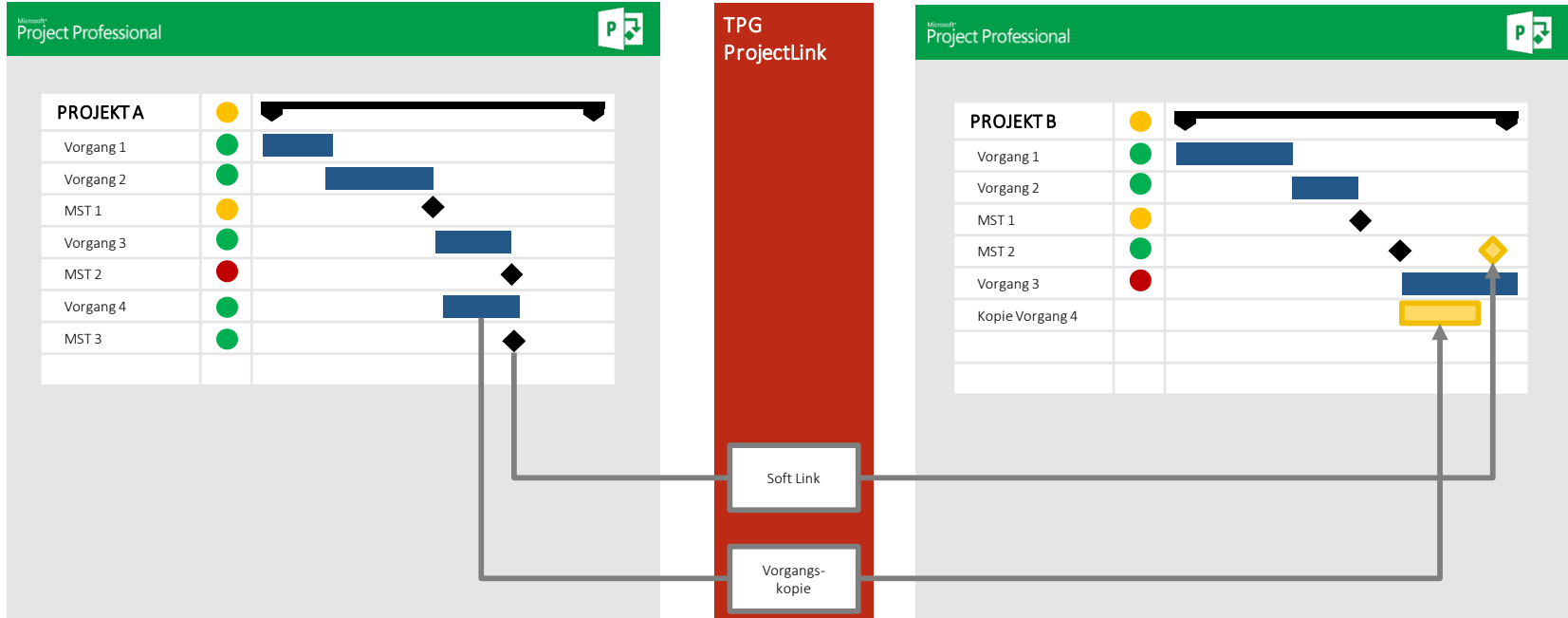
Projektübergreifende Abhängigkeiten reichen Verschiebungen direkt weiter



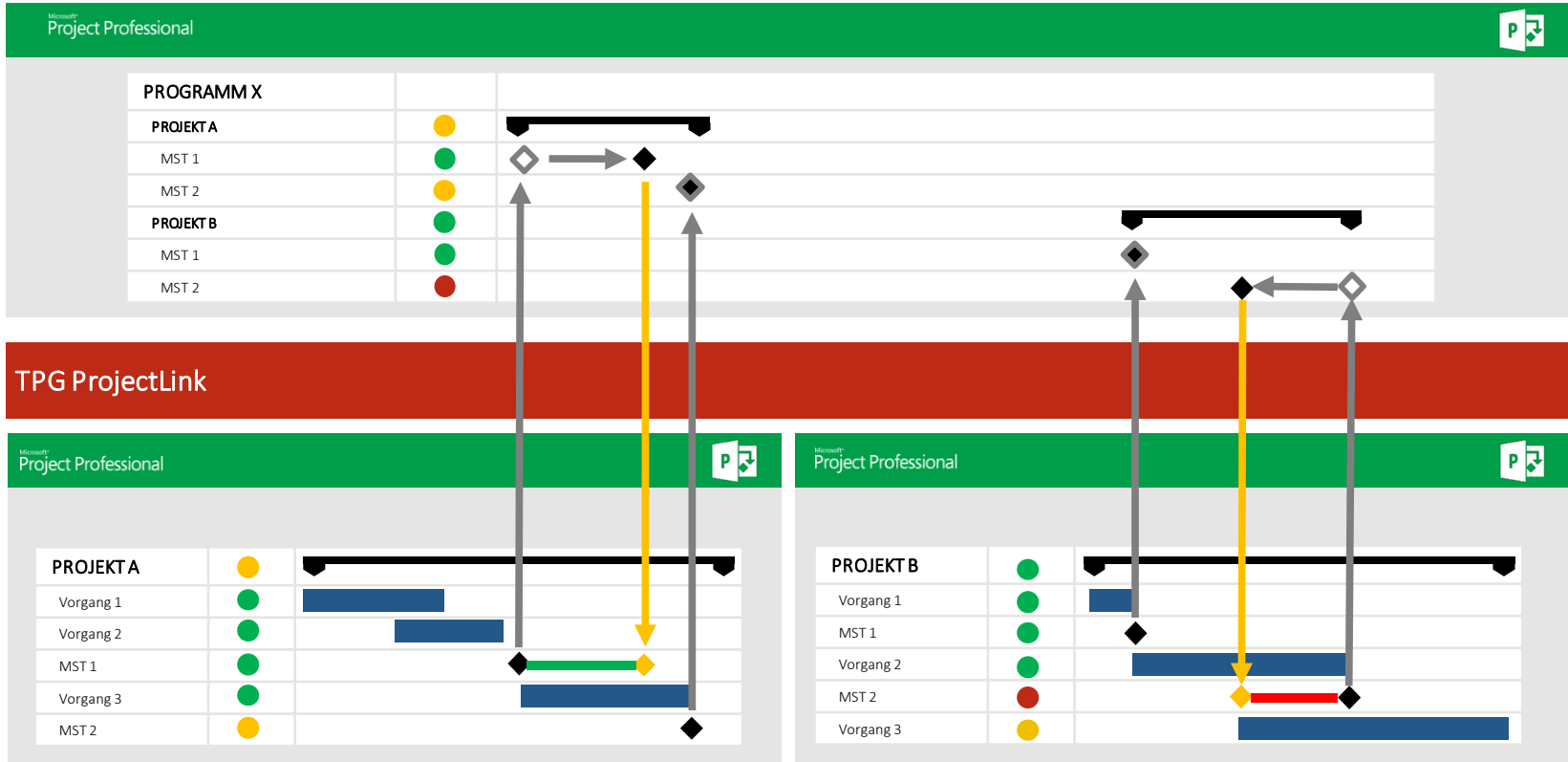
Verteilte Verantwortlichkeiten



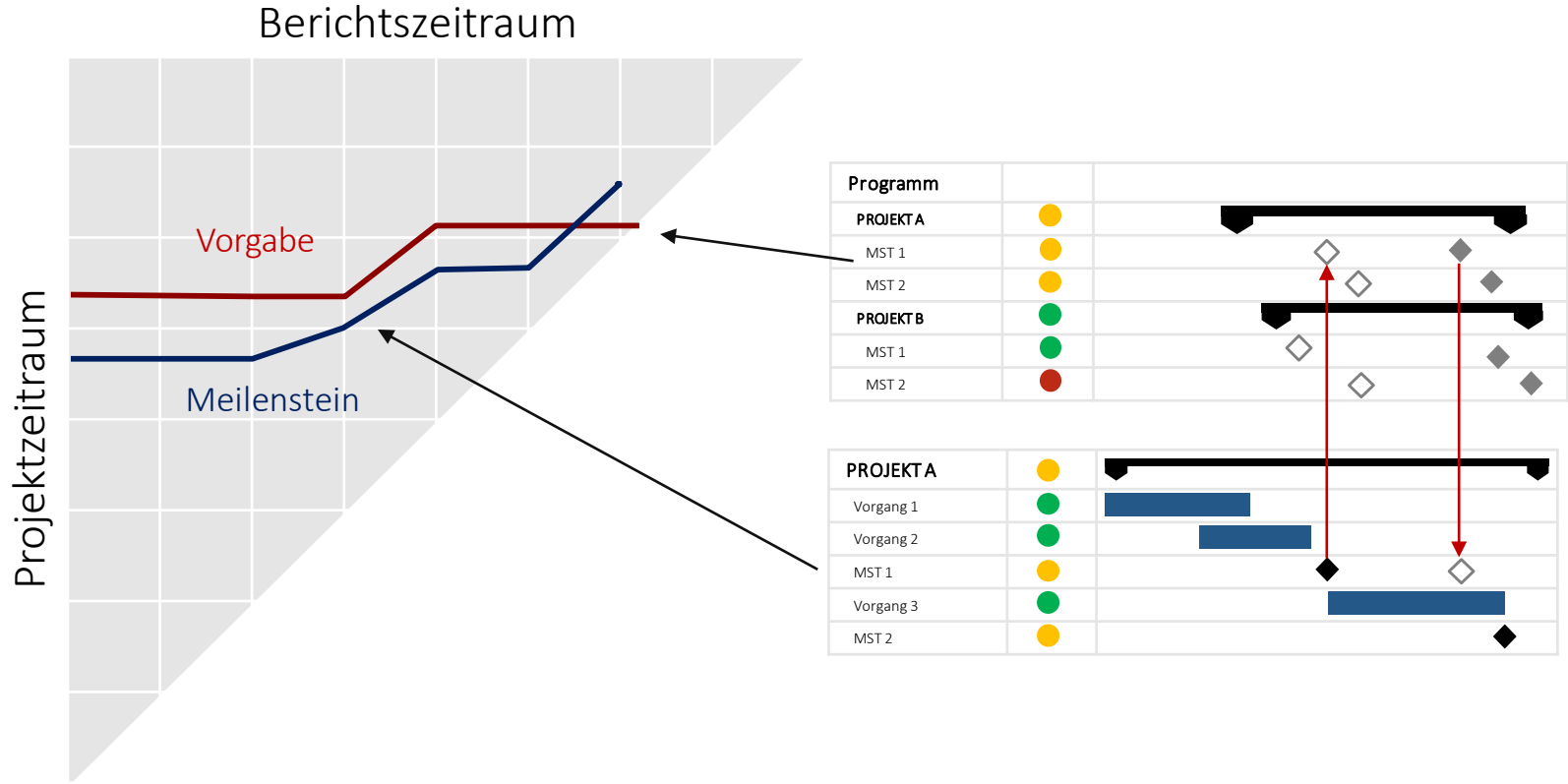
Weiche Verbindungen zwischen Projekten



Steuerung Bottom Up & Top-Down



Terminkontrolle mit der Meilensteintrend Analyse



Demo ...



Kostenplanung und Verfolgung mit Microsoft Project in Verbindung mit SAP

TPG



Übertragung der Projektstruktur aus PPM zu SAP PS

Microsoft Project

Name	SAP WBS	WBS No	JAN	FEB	MAR	APR
Programm A		TPG-499	[Gantt bar]			
Summary A	Yes	TPG-499.1	[Gantt bar]			
Task 1	No		[Gantt bar]			
Task 2	No			[Gantt bar]		
Summary B	Yes	TPG-499.2		[Gantt bar]		
Task 3	No			[Gantt bar]		
Task 4	No				[Gantt bar]	
Summary C	Yes	TPG-499.3		[Gantt bar]		
Task 5	No			[Gantt bar]		
Task 6	No				[Gantt bar]	
Summary D	Yes	TPG-499.4			[Gantt bar]	
Task 7	No				[Gantt bar]	
Task 8	No					[Gantt bar]
...						

TPG PSLink



Create Project



Retrieve SAP Project Number



Create Project Structure from Outline level or marked tasks

SAP

Project Builder

Programm A	TPG-499	01/01	04/30
Summary A	TPG-499.1	01/01	02/28
Summary B	TPG-499.2	02/01	03/31
Summary C	TPG-499.3	02/01	03/31
Summary D	TPG-499.4	03/01	04/30

Übertragung der Planung von Arbeit und Kosten aus PPM zu SAP

Microsoft Project					
Name	SAP WBS	WBS Nr	Resources	JAN	FEB
PROJECTX		TPG-499		[Gantt bar]	
Summary A	Yes	TPG-499.1	Licenses	[Gantt bar]	
Task 1	No		Jim	[Gantt bar]	
Task 2	No		Carina		[Gantt bar]

Name	Type	Cost Center	Activity Type	JAN	FEB
Jim	Work	TPG01	CON	176	
Task 1				176	
Carina	Work	TPG01	CON		160
Task 2					160

Name	Type	Cost Element	JAN	FEB
Licenses	Cost	417000		50,000
Summary A				50,000

TPG PSLink

Transfer Work of Work Centers per Period



Transfer Cost of Cost Elements per Period



SAP			
Activity Input			
WBS Element	TPG-499.1		
Sender Cost Ctr	TPG01		
Sender AType	CON		
FY-Period	PLAN	UNIT	TOTAL
01	176	HUR	17.600
02	160	HUR	16.000

Primary Cost			
WBS Element	TPG-499.1		
Cost Element	417000		
FY-Period	TOTAL PLAN COST		
01			
02	50,000		

Übertragung der Ist-Arbeit aus PPM zu SAP

Microsoft Project

Name	SAP WBS	WBS Nr	Resources	JAN	FEB
PROJECT X		TPG-499		[Bar chart]	
Summary A	Yes	TPG-499.1	Licenses	[Bar chart]	
Task 1	No		Jim	[Bar]	
Task 2	No		Carina		[Bar]
Summary B	Yes	TPG-499.2			[Bar chart]
Task 3	No		Carina		[Bar]

Carina's Timesheet

Name	Mon 02/07	Tue 02/08	Wed 02/09	Thu 02/10	Fri 02/11
Summary A	8	9	6	4	
Task 2	8	9	6	4	
Summary B			2	5	7
Task 3			2	5	7

TPG PSLink

Transfer Actual Work to CATS on WBS Elements



SAP

Project Builder

PROJECT X	TPG-499	01/01	04/30
Summary A	TPG-499.1	01/01	02/28
Summary B	TPG-499.2	02/01	03/31
...			

CATS

User Name	Carina
Employee Number	82502

WBS Element	02/07	02/08	02/09	02/10	02/11
TPG-499.1	8	9	6	4	
TPG-499.2			2	5	7

Übertragung der Ist-Kosten aus SAP zu PPM

Microsoft Project					
Name	SAP WBS	WBS Nr	Resources	JAN	FEB
PROJECT X		TPG-499		████████	
Summary A	Yes	TPG-499.1	Licenses	████████	
Task 1	No		Jim	████	
Task 2	No		Carina		████

Name	Type	Cost Element		JAN	FEB
Licenses	Cost	417000			50,000
Summary A			Planned		50,000
			Actual		45,000

TPG PSLink

Transfer
Cost Elements
per Period



SAP	
INVOICE	
Date 01/18/2014	
Licenses Server	20,000
Licenses Clients	25,000
Total	45,000

CO Document	
Document Number	600033211
Posting Date	02/22/2014
Document Date	02/18/2014
FIELD	VALUE
WBS Element	TPG-499.1
Cost Element	417000
CO Value	45,000

Demo ...

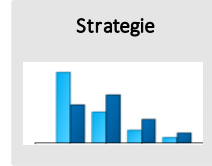
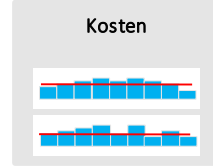
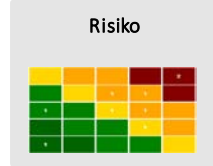
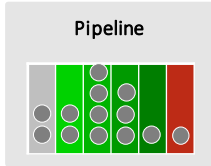
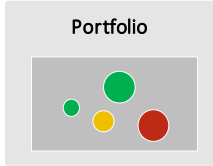
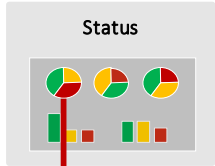


Projektübergreifendes flexibles Berichtswesen

TPG

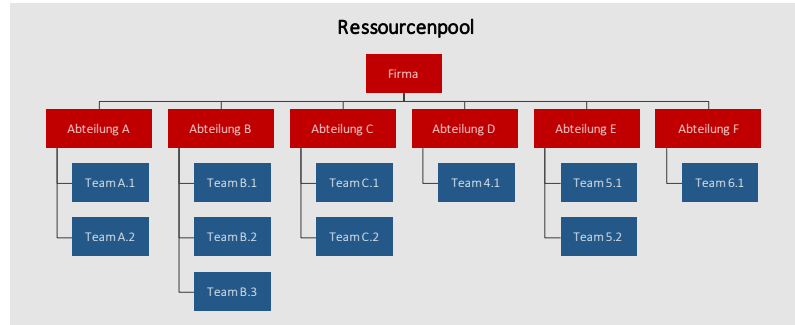


Multi-Projektumgebung auf zentraler Datenbasis



Projektliste

Projekt	Indikator 1	Indikator 2	Indikator 3	Kommentar	Zeitleiste
Projekt A	●	●	●	Das ist der Kurzkommentar zu	[Gantt chart]
Projekt B	●	●	●	Das ist eine anderer Kommentar zu	[Gantt chart]
Projekt C	●	●	●	Das ist der Kurzkommentar zu	[Gantt chart]
Projekt D	●	●	●	Das ist eine anderer Kommentar zu	[Gantt chart]
Projekt E	●	●	●	Das ist der Kurzkommentar zu	[Gantt chart]
Projekt F	●	●	●	Das ist der Kurzkommentar zu d	[Gantt chart]
Projekt G	●	●	●	Das ist eine anderer Kommentar zu	[Gantt chart]
Projekt H	●	●	●	Das ist der Kurzkommentar zu	[Gantt chart]



Controlling

	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5
Budget	10000	10000	10000	10000	10000
Work Internal	4000	4000	4000	4000	4000
Work External	3000	3000	3000	3000	3000
Others External	3000	3000	3000	3000	3000

Projekte

PROJEKT A

Vorgang 1

MST 1

Vorgang 2

MST 2

Vorgang 3

Vorgang 4

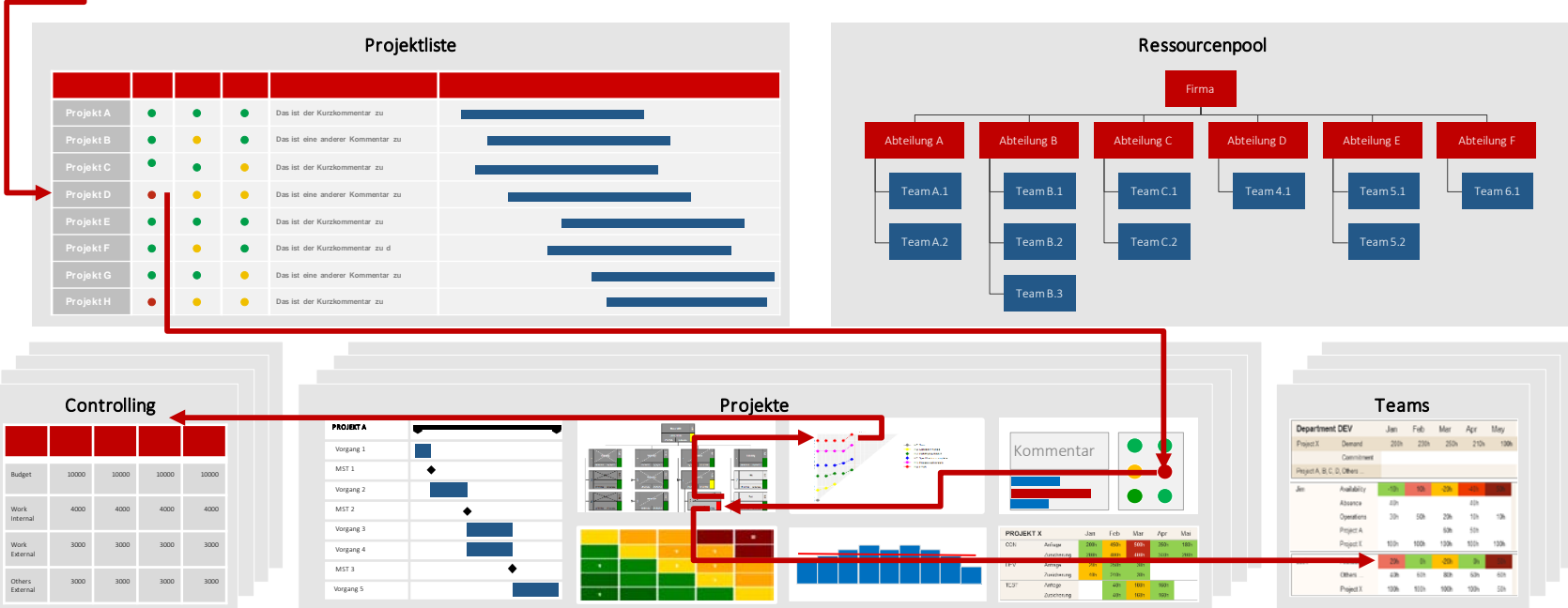
MST 3

Vorgang 5

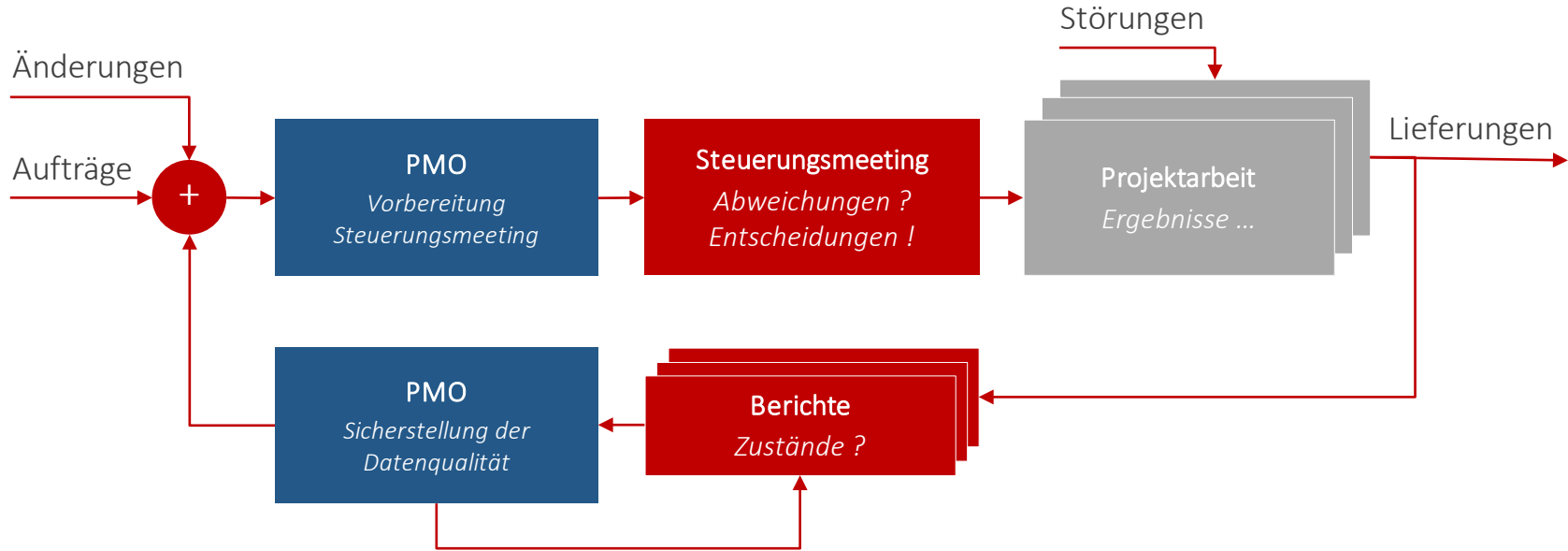
Kommentar

Teams

Department DEV	Jan	Feb	Mar	Apr	May
Project X	20h	20h	20h	20h	10h
Project A	10h	10h	10h	10h	10h
Project Y	2h	1h	2h	3h	2h
Others	6h	6h	6h	6h	6h
Project Z	10h	10h	10h	10h	10h



Multi-Projektsteuerung mit klaren Prozessen



Multiprojektmanagement funktioniert nur mit einem PMO

Demo ...





Ihre Fragen ...