

Webinar

Kundenlösungen für interne
IT-Projekte – So steigern
Sie Ihren Projekterfolg

mit Johann Strasser



Agenda

Kurze Firmenvorstellung

- Besonderheiten bei internen IT - Projekten
- Portfolioplanung
- Anbindung an SAP
- Vollständige Teamplanung
- Persönliche Aufgabenplanung

Ihre Fragen

Unser Fokus ist Projekt-, Programm-, Portfolio- und Ressourcenmanagement auf Basis von Microsoft SharePoint und Project Server / Online (PPM) sowie die Integration mit ERP- (z.B. SAP) und anderen Systemen (z.B. JIRA). Trainings runden das Angebot ab.



BERATUNG

- PPM Methodik und Prozesse
- Microsoft PPM und SharePoint
- PPM Integration



LÖSUNGEN

- PPM Einführung und Erweiterung
- PPM Integration
- PPM Support



PRODUKTE

- AddIns und Apps für Microsoft PPM und SharePoint
- PPM Integration



TRAINING

- Offene und kundenspezifische Seminare
- Coaching

Deutschland – Österreich – Schweiz – Spanien – UK – USA – Afrika

PPM Partner in 10 Ländern

Microsoft Partner
Gold Project and Portfolio Management
Gold Application Development
Silver Data Analytics
Silver Collaboration and Content



SAP Certified
Integration with SAP Applications



Einige Kunden mit TPG-Lösungen aus verschiedenen Branchen



Aerospace / Verteidigung	Bau / Anlagenbau	Life Science / Chemie	Energie / Grundstoffe	IT / Telekommunikation	Automotive	Maschinen- / Gerätebau

Besonderheiten bei internen IT-Projekten

TPG



Unterscheidung Linientätigkeiten und Projektarten

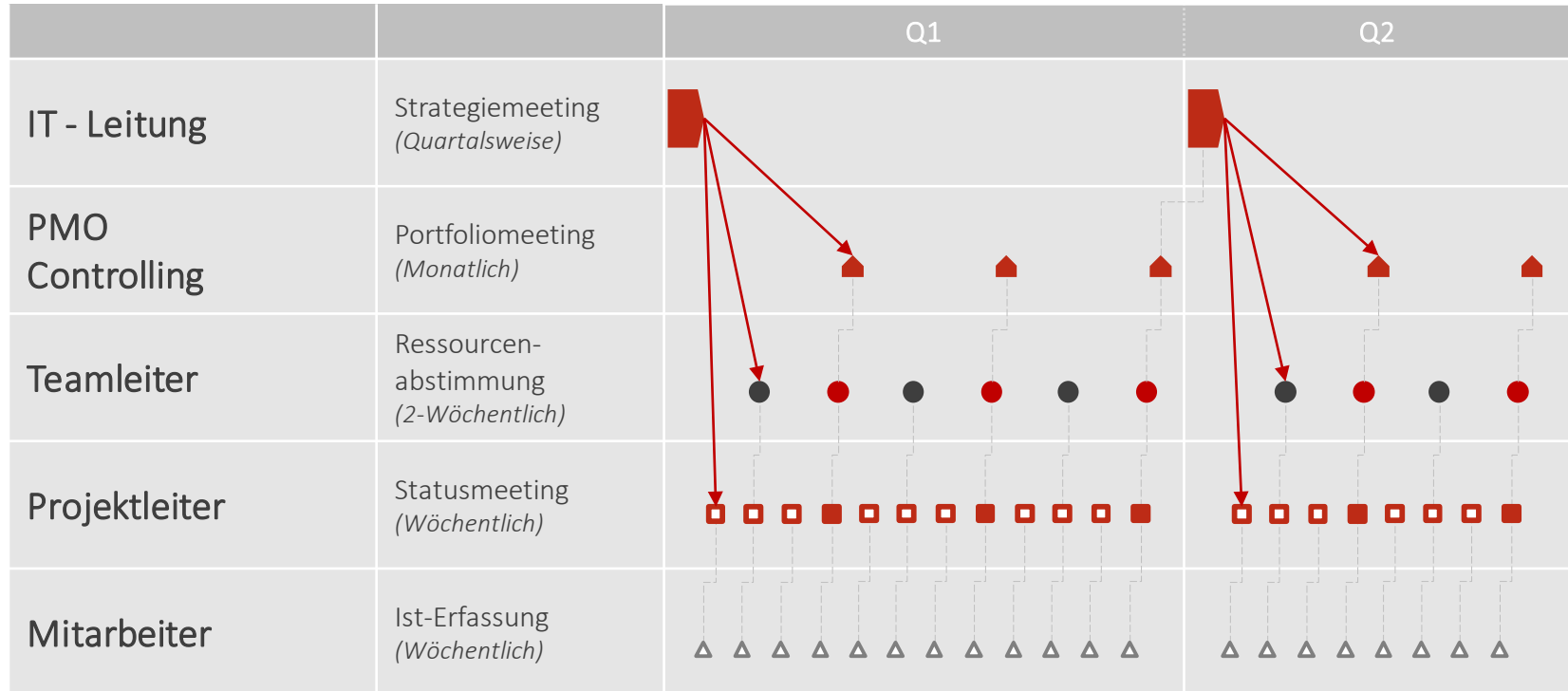


Kriterien	Linientätigkeit	Kleinprojekt	Projekt	Auswahl
Anzahl der involvierten Bereiche	1 Bereich	bis zu 3 Bereiche	mehr als 3 Bereiche	bis zu 3 Bereiche
Größe des gesamten Projektteams	2-5 Personen	≥ 6 Personen	≥ 12 Personen	≥ 6 Personen
Personalaufwand	10 PT - 30 PT	30 PT - 100 PT	> 100 PT	30 PT - 100 PT
Investitionen	<10.000 €	10.000 – 50.000 €	> 50.000 €	10.000 - 50.000 €
Dauer	1 Monat - 3 Monate	4 Monate - 10 Monate	> 10 Monate	4 Monate - 10 Monate
Inhaltliche Komplexität	gering	mittel	hoch	hoch
Neuartigkeit für das Projektteam	gering	mittel	hoch	gering
Qualitätsrisiko	gering	mittel	hoch	mittel
Außenwirkung	gering	mittel	hoch	gering
Empfehlung				Kleinprojekt

		Empfangende Kostenstellen			
Leistende Kostenstellen		MKT	SALES	EK	PROD
	IT 01	200.000,-	300.000,-	250.000,-	
	IT 02	200.000,-	300.000,-	200.000,-	800.000,-
	IT 03		750.000,-		
	IT 04	350.000,-			250.000,-
	IT 05	150.000,-	300.000,-	600.000,-	200.00,-

Erfassung von Stunden aus Kostenstellen mit Leistungsarten
Verrechnung über Projekt / Vorgang / Aufgabe an Kostenstellen

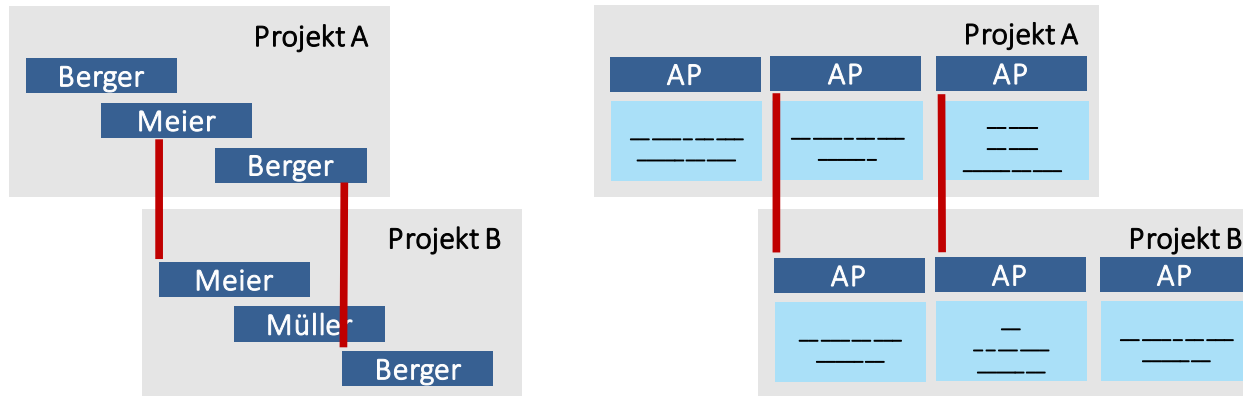
Kurz getaktete Prozesse





Planung im Takt mit festem Team

- Dauer der Vorgänge entsprechend der Iterationen / Sprints
- Konstante Ressourcenzuordnung über die volle Vorgangsdauer
- Gleichzeitiger Wechsel der Teammitglieder zwischen Projekten / Tätigkeiten



Unterschiedliche Tools

Projektleiter



Teamleiter



Mitarbeiter



Controlling

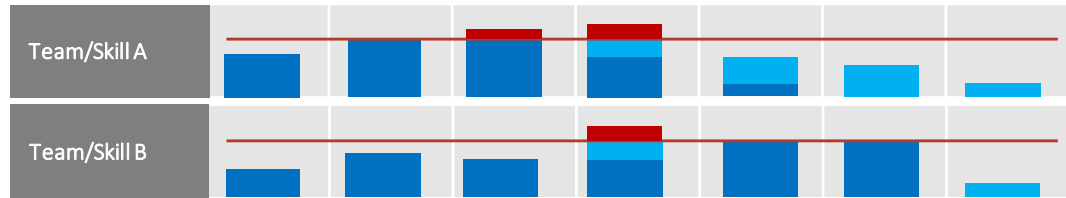
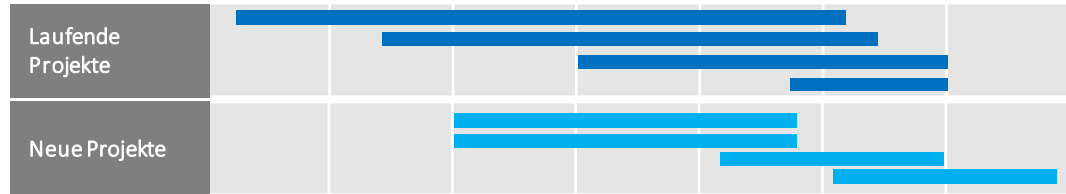


Portfolioplanung

TPG



- Sie stellen sicher, an den richtigen Projekten zu arbeiten, anstatt unwichtige Projekte richtig durchzuführen
- Durch eine vollständige Übersicht aller geplanten und laufenden Projekte sind Sie immer aktuell über das Portfolio informiert
- Sie wissen, was an neuen Projekten zusätzlich gestartet und auch geleistet werden kann
- Sie erkennen Budget- und Ressourcenengpässe rechtzeitig und können darauf entsprechend Ihrer Unternehmensstrategie reagieren
- ...



Team A	JAN	FEB	MAR	APR	MAI
Müller	160	160	160	200	100
Meier	160	180	200	200	160
Berger	160	160	180	160	50

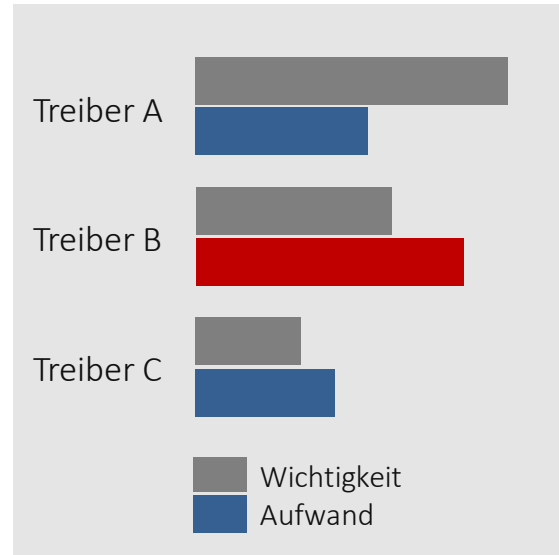
Team B	JAN	FEB	MAR	APR	MAI
Schuster	80	160	160	200	160
Schreiner	80	80	80	200	160
Burger	80	120	80	160	160



- Persönliche Auswahl der Projekte durch Entscheider
- Direkte Angabe der Priorität / Wichtigkeit / Dringlichkeit / Strategiebeitrag pro Projekt und Sortierung
- Bestimmung und Reihung von strategischen Treibern und Ermittlung des strategischen Beitrags durch gewichtete Zuordnung der Projekte
- ...

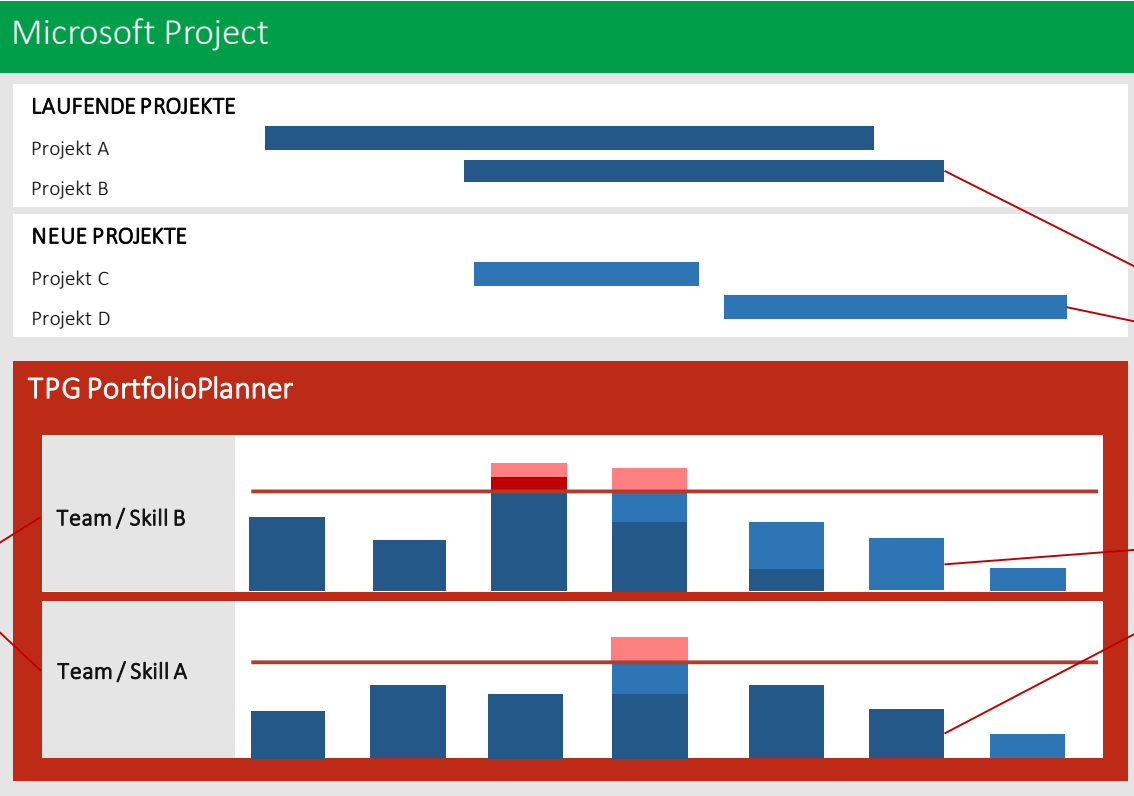
Die meisten Ressourcen an die wichtigsten Projekte

	Priorität	Treiber A	Treiber B	Treiber C
Projekt	1	3		1
Projekt	2	2	3	
Projekt	3		3	2
Projekt	4	1	2	1
Projekt	5	1	2	
Projekt	6		1	2



Treiber: Ausfallsicherheit, Kostenreduktion, Servicequalität, ...

Projekte und Ressourcen aggregieren



Microsoft Project

LAUFENDE PROJEKTE

Projekt A

Projekt B

NEUE PROJEKTE

Projekt C

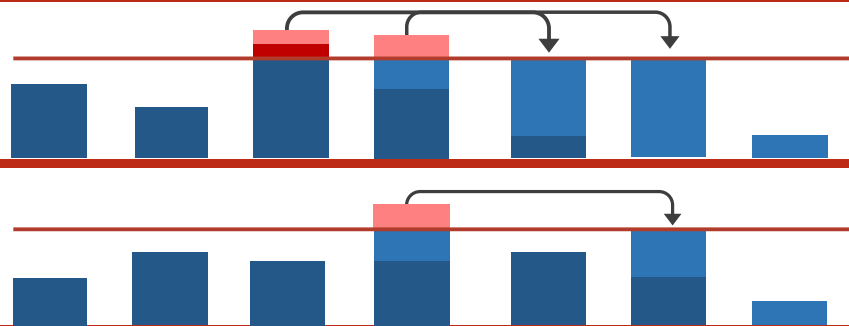
Projekt D



TPG PortfolioPlanner

Team / Skill B

Team / Skill A



Microsoft Project

LAUFENDE PROJEKTE

Projekt A

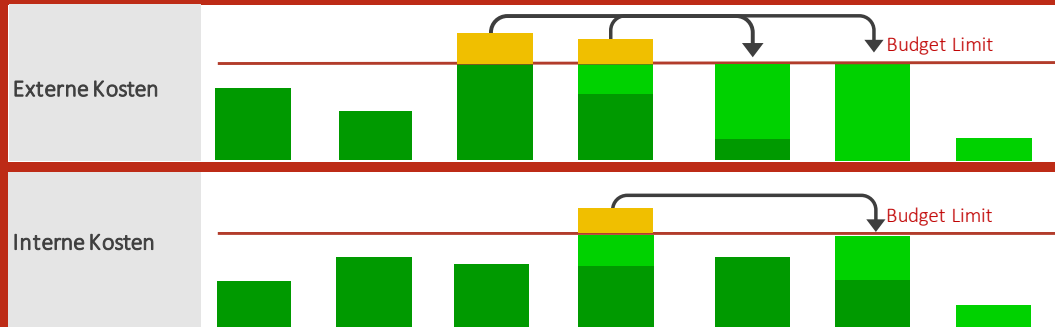
Projekt B

NEUE PROJEKTE

Projekt C

Projekt D

TPG PortfolioPlanner



Umfrage



Anbindung an SAP

TPG



- Strukturabgleich zwischen PM-System und ERP-System
- Unterstützung der Planung und Überwachung des IT-Budgets
- Verrechnung von Leistungen zwischen den Kostenstellen
- Keine doppelten Dateneingaben
- Zeitgerechte Bereitstellung der Daten
- Hohe Datenqualität
- ...

Anlegen neuer Projekte aus SharePoint in SAP und PPM

Microsoft SharePoint				
Name	Create in SAP	SAP PD	Create in PPM	Project Owner
PROJECT A	Yes	TPG-500		
PROJECT B	No			
PROJECT C	No			
PROJECT D	Yes	TPG-501		
PROJECT E	Yes	TPG-502		
PROJECT F	No			
PROJECT G	Yes	TPG-503		
PROJECT H	No			
PROJECT I	No			
PROJECT J	Yes	TPG-504	Yes	Müller
PROJECT K	No			
PROJECT L	No			
...				

TPG PSLink

→
Create Project

←
Retrieve SAP Project Number

→
Create Project Structure with template

SAP

Project Builder

	PROJECT A	TPG-500
	PROJECT D	TPG-501
	PROJECT E	TPG-502
	PROJECT G	TPG-503
	PROJECT J	TPG-504

Microsoft Project

Name	SAP WBS	WBS No	JAN	FEB	MAR	APR
PROJECT J		TPG-504	[Gantt bar]			
Summary A	Yes	TPG-504.1	[Gantt bar]			
Task 1	No		[Bar]			
Task 2	No			[Bar]		

Übertragung der Projektstruktur aus PPM zu SAP PS

Microsoft Project

Name	SAP WBS	WBS No	JAN	FEB	MAR	APR
PROJECTX		TPG-499	[Gantt bar]			
Summary A	Yes	TPG-499.1	[Gantt bar]			
Task 1	No		[Task bar]			
Task 2	No			[Task bar]		
Summary B	Yes	TPG-499.2		[Gantt bar]		
Task 3	No			[Task bar]		
Task 4	No				[Task bar]	
Summary C	Yes	TPG-499.3		[Gantt bar]		
Task 5	No			[Task bar]		
Task 6	No				[Task bar]	
Summary D	Yes	TPG-499.4			[Gantt bar]	
Task 7	No				[Task bar]	
Task 8	No					[Task bar]
...						

TPG PSLink



Create Project



Retrieve SAP Project Number



Create Project Structure from Outline level or marked tasks

SAP

Project Builder

PROJECTX	TPG-499	01/01	04/30
Summary A	TPG-499.1	01/01	02/28
Summary B	TPG-499.2	02/01	03/31
Summary C	TPG-499.3	02/01	03/31
Summary D	TPG-499.4	03/01	04/30

Übertragung der Planung von Arbeit und Kosten aus PPM zu SAP

Microsoft Project					
Name	SAP WBS	WBS Nr	Resources	JAN	FEB
PROJECTX		TPG-499		[Gantt bar]	
Summary A	Yes	TPG-499.1	Licenses	[Gantt bar]	
Task 1	No		Jim	[Gantt bar]	
Task 2	No		Carina		[Gantt bar]

Name	Type	Cost Center	Activity Type	JAN	FEB
Jim	Work	TPG01	CON	176	
Task 1				176	
Carina	Work	TPG01	CON		160
Task 2					160

Name	Type	Cost Element	JAN	FEB
Licenses	Cost	417000		50,000
Summary A				50,000

TPG PSLink

Transfer Work of Work Centers per Period



Transfer Cost of Cost Elements per Period



SAP			
Activity Input			
WBS Element	TPG-499.1		
Sender Cost Ctr	TPG01		
Sender AType	CON		
FY-Period	PLAN	UNIT	TOTAL
01	176	HUR	17.600
02	160	HUR	16.000

Primary Cost			
WBS Element	TPG-499.1		
Cost Element	417000		
FY-Period	TOTAL PLAN COST		
01			
02	50,000		

Übertragung der Ist-Arbeit aus PPM zu SAP

Microsoft Project

Name	SAP WBS	WBS Nr	Resources	JAN	FEB
PROJECT X		TPG-499		[Gantt bar]	
Summary A	Yes	TPG-499.1	Licenses	[Gantt bar]	
Task 1	No		Jim	[Gantt bar]	
Task 2	No		Carina		[Gantt bar]
Summary B	Yes	TPG-499.2			[Gantt bar]
Task 3	No		Carina		[Gantt bar]

Carina's Timesheet

Name	Mon 02/07	Tue 02/08	Wed 02/09	Thu 02/10	Fri 02/11
Summary A	8	9	6	4	
Task 2	8	9	6	4	
Summary B			2	5	7
Task 3			2	5	7

TPG PSLink

Transfer Actual Work to CATS on WBS Elements

SAP

Project Builder

PROJECT X	TPG-499	01/01	04/30
Summary A	TPG-499.1	01/01	02/28
Summary B	TPG-499.2	02/01	03/31
...			

CATS

User Name	Carina
Employee Number	82502

WBS Element	02/07	02/08	02/09	02/10	02/11
TPG-499.1	8	9	6	4	
TPG-499.2			2	5	7

Übertragung der Ist-Kosten aus SAP zu PPM

Microsoft Project					
Name	SAP WBS	WBS Nr	Resources	JAN	FEB
PROJECT X		TPG-499		████████	
Summary A	Yes	TPG-499.1	Licenses	████████	
Task 1	No		Jim	████	
Task 2	No		Carina		████

Name	Type	Cost Element		JAN	FEB
Licenses	Cost	417000			50,000
Summary A			Planned		50,000
			Actual		45,000

TPG PSLink

Transfer Cost Elements per Period

SAP	
INVOICE	
Date 01/18/2014	
Licenses Server	20,000
Licenses Clients	25,000
Total	45,000

CO Document	
Document Number	600033211
Posting Date	02/22/2014
Document Date	02/18/2014
FIELD	VALUE
WBS Element	TPG-499.1
Cost Element	417000
CO Value	45,000

Umfrage



Vollständige Teamplanung

TPG



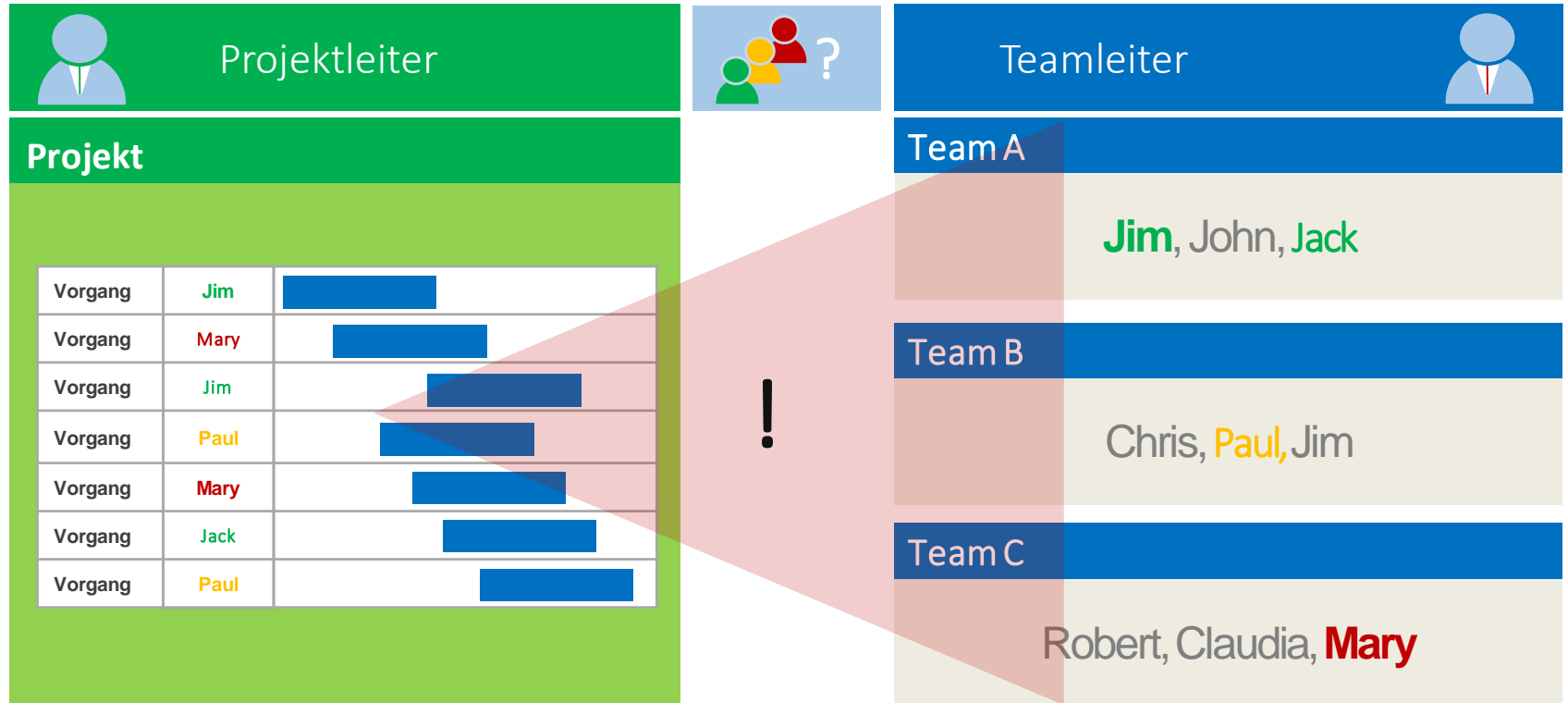
Nutzen einer vollständigen Teamplanung



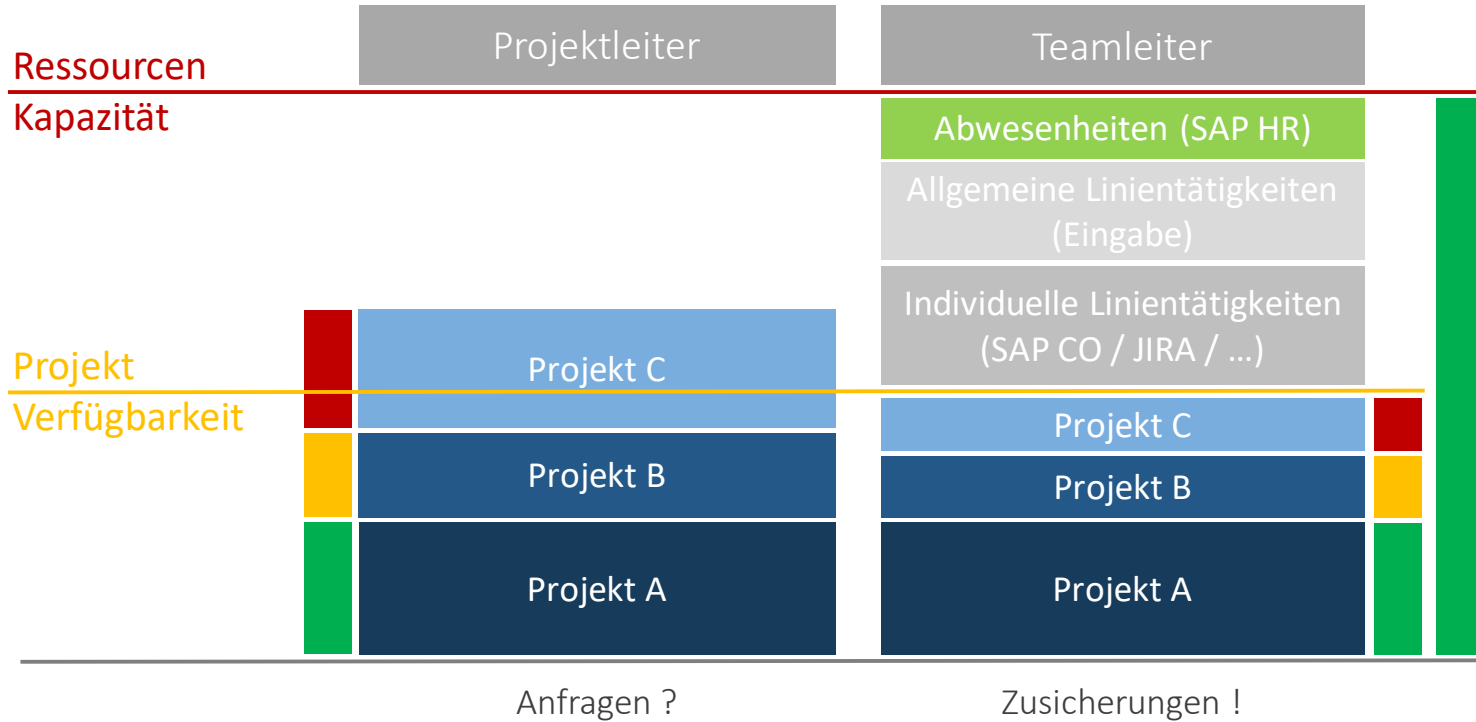
- Klare Übersicht der Ressourcenauslastung in den Teams
- Projekt- und Teamleiter haben eine Grundlage zur Koordination
- Teamleiter können Vorgesetzten die Auslastung des Teams erklären

- Status für jedes Teammitglied
 - Wer arbeitet wann, woran und wieviel
 - Wer kann noch Aufgaben übernehmen
 - Wer muss Aufgaben abgeben

Personenplanung in der Matrixorganisation



Vollständige Planung



Microsoft Project

TPG TeamLink App / AddIn

Project X		Jan	Feb	Mar	Apr	May
Team A	Request	200h	230h	250h	210h	150h
	Commitment	200h	200h	200h	200h	150h
Jim	Request	100h	100h	150h	100h	100h
	Commitment	100h	100h	100h	100h	100h
Jack	Request	100h	130h	100h	100h	100h
	Commitment	100h	100h	100h	100h	50h

Project X

Task 1	Jim	
Task 2	Team B	
Task 3	Jim	
Task 4	Team B	
Task 5	Jack	
Task 6	Jack	
Task 7	Jim	

Microsoft SharePoint

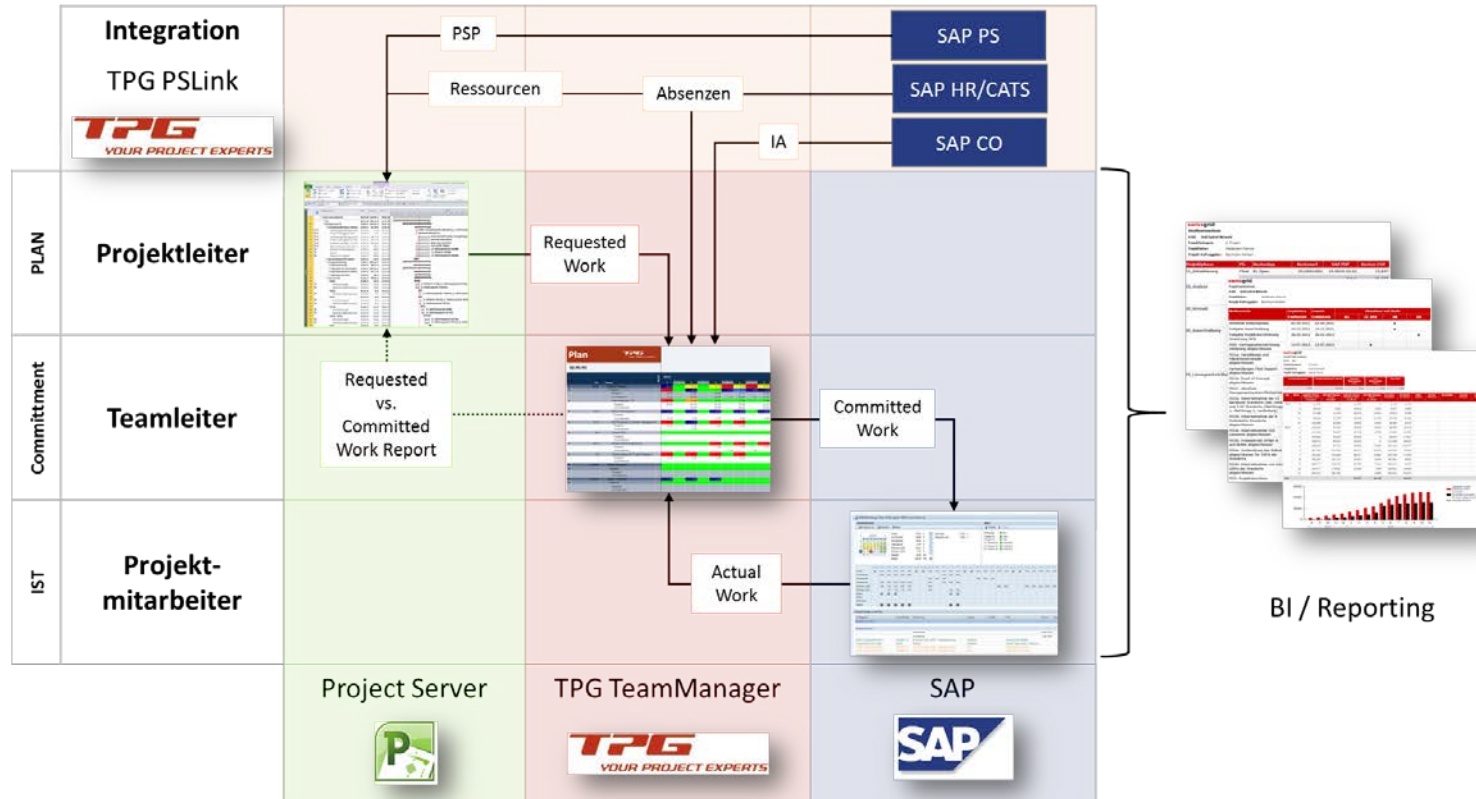
TPG TeamManager App

Team A		Jan	Feb	Mar	Apr	May
Project X	Request	200h	230h	250h	210h	150h
	Commitment	200h	200h	200h	200h	150h
Project A, B, C, D,...						
Jim	Availability	-10h	10h	-20h	-40h	50h
	Absence	40h			40h	
	Operations	30h	50h	20h	10h	10h
	Project A			60h	50h	
Jack	Availability	20h	0h	-20h	0h	50h
	Project B	40h	60h	80h	60h	60h
	Project X	100h	100h	100h	100h	50h

TPG TeamManager App

Team B		Jan	Feb	Mar	Apr	May
Project X	Request	20h	250h	30h		
	Commitment	40h	240h	30h		

Integrierte Kundenlösung



Umfrage



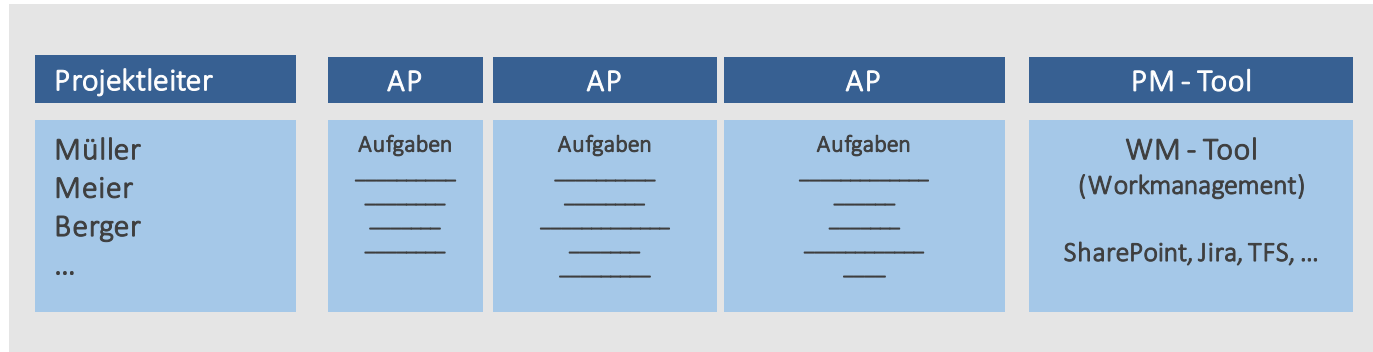
Persönliche Aufgabenplanung

TPG



Nutzen der persönlichen Aufgabenplanung

- Realistische Planung mit dem Team
- Projektleiter plant die Projektstruktur mit Arbeitspaketen
- Ausführendes Team plant die Aufgaben in den Arbeitspaketen
- Weniger Zeilen im Terminplan, Details in Aufgabenlisten der APs



Projektplanung

Projektleiter



TPG PSLink®

Aufgabenplanung

Mitarbeiter



Synchronisation von Strukturen aus Microsoft Project zu JIRA

Microsoft Project

Name	JAN	FEB	MAR	APR
PROJECTX	[Gantt bar]			
Phase A	[Gantt bar]			
Arbeitspaket 1	[Bar]			
Arbeitspaket 2		[Bar]		
Arbeitspaket 3		[Bar]		
Arbeitspaket 4		[Bar]		
Arbeitspaket 5			[Bar]	
Phase B		[Gantt bar]		
Arbeitspaket 6		[Bar]		
Arbeitspaket 7			[Bar]	
Arbeitspaket 8			[Bar]	
Arbeitspaket 9			[Bar]	
Arbeitspaket 10				[Bar]

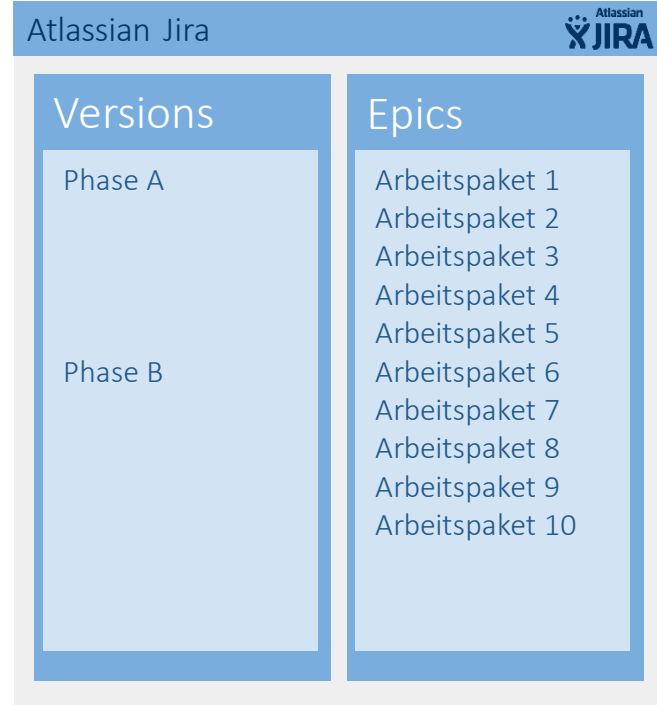
TPG PSLink



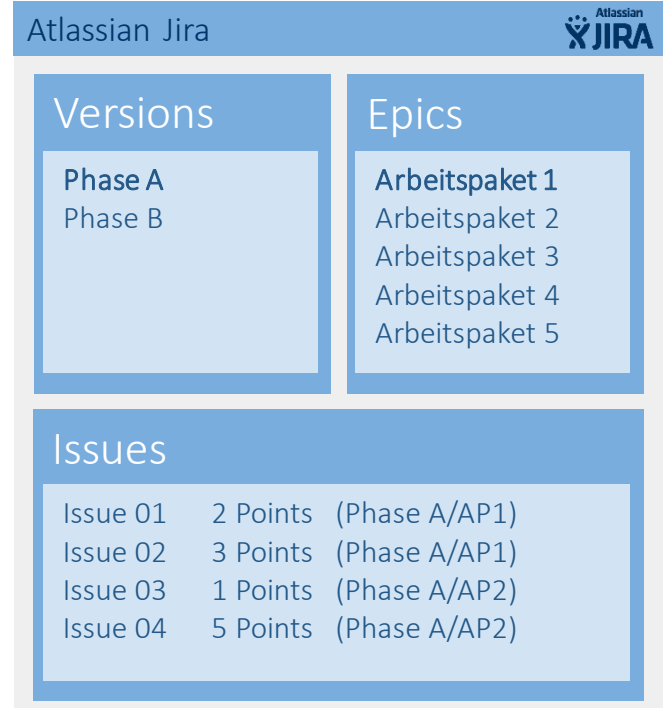
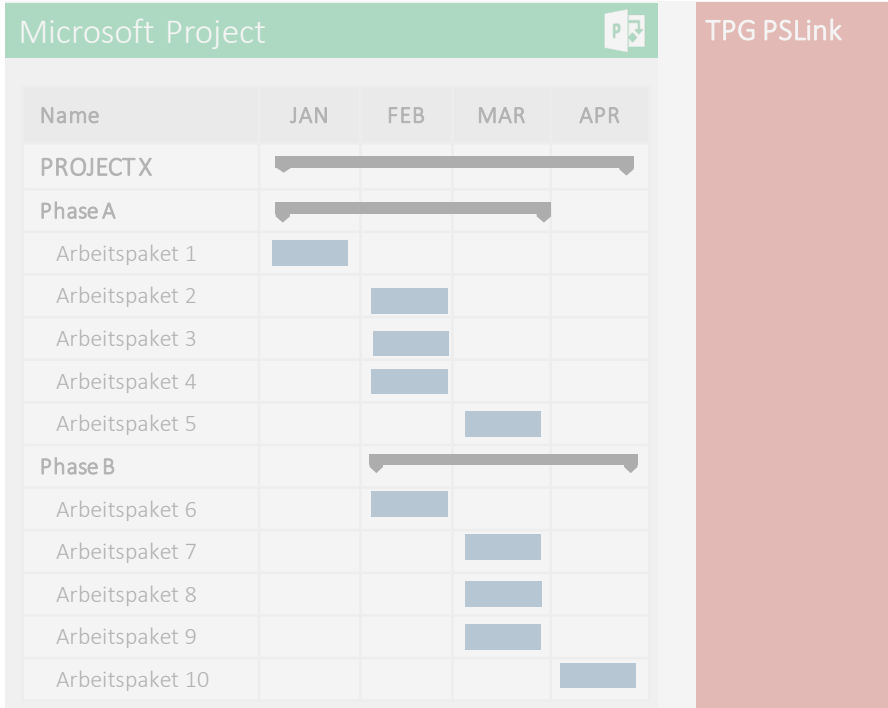
Phasen
Als
Versionen



Arbeitspakete
als
Epics



Eingeben von Issues mit Schätzungen in JIRA



Import von Issues aus SharePoint in JIRA

Version	Epic	Issue	Typ	Points
Phase A	Arbeitspaket 1	Issue 01	Story	2
Phase A	Arbeitspaket 1	Issue 02	Story	4
Phase A	Arbeitspaket 1	Issue 03	Story	2
Phase A	Arbeitspaket 2	Issue 04	Story	2
Phase A	Arbeitspaket 2	Issue 05	Story	3
Phase A	Arbeitspaket 2	Issue 06	Story	4
Phase A	Arbeitspaket 3	Issue 07	Story	2
Phase A	Arbeitspaket 3	Issue 08	Story	2
Phase B	Arbeitspaket 4	Issue 09	Story	3
Phase B	Arbeitspaket 4	Issue 10	Story	2
Phase B	Arbeitspaket 4	Issue 11	Story	1
Phase B	Arbeitspaket 5	Issue 12	Story	1
Phase B	Arbeitspaket 5	Issue 13	Story	4

TPG PSLink



List Items
Als
Issues

Atlassian JIRA

Versions

- Phase A
- Phase B

Epics

- Arbeitspaket 1
- Arbeitspaket 2
- Arbeitspaket 3
- Arbeitspaket 4
- Arbeitspaket 5

Issues

Issue 01	2 Points	(Phase A/AP1)
Issue 02	3 Points	(Phase A/AP1)
Issue 03	1 Points	(Phase A/AP2)
Issue 04	5 Points	(Phase A/AP2)

Synchronisation des Fortschritts aus JIRA nach Microsoft Project

Name	Status	Points	Actuals
PROJECTX			
Phase A			
Arbeitspaket 1	Done	11	22
Arbeitspaket 2			
Arbeitspaket 3			
Arbeitspaket 4			
Arbeitspaket 5			
Phase B			
Arbeitspaket 6			
Arbeitspaket 7			
Arbeitspaket 8			
Arbeitspaket 9			
Arbeitspaket 10			

TPG PSLink



Status



Points



Actuals

Atlassian Jira	
Arbeitspaket 01 - Done	
Backlog	Done
	Issue 01 2 Pts
	Issue 02 3 Pts
	Issue 03 1 Pts
	Issue 04 5 Pts
Log Issue 01	
Action	23.01.2016 4 hours
Action	24.01.2016 2 hours
Action	25.01.2016 3 hours

Anzeige von Issues in Microsoft Project mit TPG ProjectDetails



Microsoft Project Professional

PROJEKTA	Arbeit	
Vorgang 1	20 h	
Vorgang 2	39 h	
Vorgang 3	60 h	
Vorgang 4	60 h	
Vorgang 5	40 h	

TPG ProjectDetails

Issues		Log		
ToDo	Verantwortlich	Arbeit	Status	Link
Aufgabe A	Person X	3h	Erledigt	http://...
Aufgabe B	Person Y	20h	Erledigt	http://...
Aufgabe C	Person Z	15h	Offen	http://...
Aufgabe D	Person X	1h	Offen	http://...

Umfrage





Ihre Fragen ...