

## Die TPG 5-Phasen Methode

### Professionelles Projektmanagement schnell und erfolgreich umsetzen

Das Einführen von Projektmanagement und die Integration in bestehende Geschäftsprozesse bedarf tiefer Kenntnisse der gesamten Materie und viel Erfahrung. Die Experten von TPG The Project Group verfügen über beides. Wir erhöhen den Reifegrad des Projektmanagements unserer Kunden und tragen so wesentlich zu deren Unternehmenserfolg bei.

Als einer der führenden Full Service Anbieter in Europa bieten wir Beratung, Produkte, Lösungen, Hosting und Schulungen zu Projektmanagement und Microsoft Project. Die Schwerpunkte von TPG sind Methoden und Werkzeuge für die optimale IT Unterstützung von Project Management Offices sowie die Integration von ERP Systemen wie SAP und externen Datenbanken. Als Basis unserer Lösungen setzen wir Microsoft Enterprise Project Management (EPM) ein und erweitern dieses bei Bedarf für verschiedenste Anwendungsfälle durch eigene Produkte. So entstehen Lösungen, die den Nutzern die tägliche Arbeit im Projektmanagement erleichtern und deren Akzeptanz sicher ist.

Die TPG 5-Phasen Methode basiert auf unserer langjährigen praktischen Erfahrung bei der Beratung großer und mittlerer Unternehmen aller Branchen. Sie ist der »rote Faden« beim Planen und Umsetzen Ihrer Lösung für professionelles Projektmanagement.

#### Phase 1: Workshop – die klare Feststellung des Bedarfs



**Ausgangssituation:** Der Termin für den Workshop ist abgestimmt. Sie haben als Teilnehmer die Vertreter aller beteiligten Rollen der Projektmanagementlösung eingeladen (z.B. PMO-Leiter, Projektleiter, IT-Leiter, Projektmitarbeiter, Administratoren).



#### Microsoft Enterprise Project Management (EPM)

Microsoft EPM ist eine unternehmensweite Lösung für Projektmanagement. Sie bietet eine projekt- und abteilungsübergreifende Planungs-, Informations- und Kommunikationsplattform.

Dadurch werden die Planung und Überwachung von Projekten, die zentrale Verwaltung von Ressourcen und ein anspruchsvolles Berichtswesen möglich. Microsoft Project Professional, Project Server sowie Project Web Access/Web App bilden in den Versionen 2003 und 2007 die Basis.

Dazu kommt bei der Version 2010 noch ein integriertes System für Demand- und Portfoliomanagement.

# Die TPG 5-Phasen Methode

Professionelles Projektmanagement schnell und erfolgreich umsetzen

**Vorgehen:** Im Workshop stellen Ihnen erfahrene Berater von TPG The Project Group zuerst die Möglichkeiten von Microsoft EPM auf Basis von Project Server und SharePoint vor. Die Systemvoraussetzungen werden gemeinsam mit den Teilnehmern geklärt.

Während des Workshops erfassen und vertiefen wir alle Ihre Anforderungen an die neue Lösung im Detail. So werden alle Teilnehmer auf den gleichen Informationsstand gebracht. Die Machbarkeit Ihrer Wünsche wird von unseren Experten beurteilt und verschiedene Möglichkeiten zur Lösung werden aufgezeigt.

Gemeinsam wird der Lebenszyklus eines Projekts unter dem Aspekt aller beteiligten Gruppen durchlaufen. Die Übernahme bestehender Daten in das System wird definiert. So erkennen Sie die Machbarkeit Ihrer Anforderungen. Als Grundlagen für die Pilotphase klären wir gemeinsam Fragen zu Projekt- und Ressourcenstrukturen, zu technischen Systemvoraussetzungen, Zuständigkeiten und Schulungen sowie den Zeitplan für das weitere Vorgehen. Das Pilotteam wird bestimmt. Dessen Größe hängt von der Komplexität des Projektes ab, sollte aber überschaubar sein. Wir empfehlen etwa fünf bis acht Personen.

**Ergebnis:** Sie sind über den notwendigen Umfang Ihrer Projektmanagementlösung informiert. Die Roadmap ist abgesteckt. Wir erstellen aus den Ergebnissen des Workshops eine fachliche Spezifikation (Pflichtenheft), auf dessen Basis Sie dann ein maßgeschneidertes Angebot zur Umsetzung der besprochenen Lösung erhalten.

## Phase 2: Implementierung – Aufbau Ihrer Projektmanagementlösung

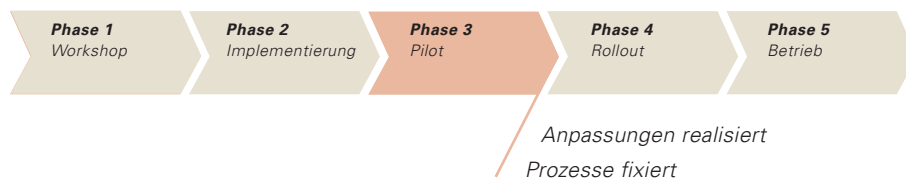


**Ausgangssituation:** Als Ergebnis des Workshops liegen die Anforderungen unterschiedlicher Nutzergruppen vor. Schnittstellen von und zu externen Systemen sind definiert, die Systemvoraussetzungen dokumentiert und erfüllt.

**Vorgehen:** Gemeinsam mit Ihren technischen Spezialisten installieren wir die EPM Lösung und integrieren diese in Ihre IT Umgebung. Der Datenbestand aus dem Workshop wird in das Pilotsystem übertragen. Wir stellen eventuell notwendige Erweiterungen für die Gesamtlösung bereit und binden diese schrittweise ein. Am Schluss steht die Schulung des ausgewählten Pilotteams.

**Ergebnis:** Die technische Implementierung der Lösung ist erfolgt. Das System hat den erforderlichen Funktionsumfang für den Übergang in den Pilotbetrieb.

### Phase 3: Pilotbetrieb – der Test auf Herz und Nieren

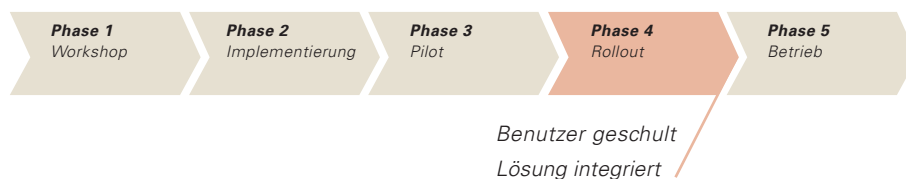


**Ausgangssituation:** Die Pilotanwender verfügen über die angepasste Lösung in der eigenen Umgebung, erweitert um spezielle Funktionen und Schnittstellen.

**Vorgehen:** Das Projektteam besteht aus Ihrem Projektleiter sowie den Experten von TPG. Es steuert das Pilotteam und kontrolliert den Fortschritt. Die Mitglieder des Pilotteams testen die Lösung unter realen Bedingungen im Rahmen klar definierter Szenarien und Testabläufe. Sie dokumentieren die Ergebnisse, die bei Bedarf zu Anpassungen des Pilot-systems führen. Ein regelmäßiger Jour fixe beider Teams ist entscheidend für den Erfolg dieser Phase. Wir empfehlen diesen im Abstand von ein bis zwei Wochen.

**Ergebnis:** Die vollständig konfigurierte Projektmanagement-Lösung steht am Ende des Pilotbetriebes für den Produktiveinsatz zur Verfügung. Pilot- und Projektteam können jetzt die inhaltliche und technische Freigabe erteilen.

### Phase 4: Rollout – die optimale Lösung im Produktivbetrieb



**Ausgangssituation:** Die EPM Lösung ist für den Rollout freigegeben.

**Vorgehen:** Alle bisher genutzten Tools werden durch die neue Lösung ersetzt. Ihre geschul-ten Administratoren überführen bestehende Projekte und Dokumente in die Produktivum-gebung. Begleitend stellt Ihre IT die Lösung an allen relevanten Arbeitsplätzen bereit. Parallel zum Rollout führen wir rollenbezogene Trainings der Nutzer mit aktuellen, firmenspezifischen Daten und Strukturen durch, die sich am jeweiligen Arbeitsprozess orientieren. Die Anwender erfahren dabei, wie die Lösung ihre Aufgaben erleichtert. Je nach Umfang der EPM Lösung ist es erforderlich bzw. hilfreich, die Trainingsunterlagen vorher firmenspezifisch anzupassen.

**Ergebnis:** Ihre professionelle Projektmanagement-Lösung steht nun im Unternehmen zur Verfügung. Sie wird durch individuell geschulte Mitarbeiter in allen Bereichen eingesetzt.

## Einige unserer Kunden

### Automotive

- Audi
- Bosch
- Continental
- Daimler
- Goodyear
- Harman International
- Keiper Recaro

### Banken & Versicherungen

- Gmünder Ersatzkasse
- LFA Förderbank Bayern
- Münchener Verein
- Neue Zürcher Bank
- VHV Holding

### Chemie & Pharma

- Bausch & Lomb
- Cognis
- Kemira
- Lonza
- Rentschler Biotechnologie
- SGL Carbon

### Dienstleistung

- Bearing Point
- Carlson Wagonlit Travel
- GCT Garner
- Getronics

### Elektro & Elektronik

- Agere / LSI
- General Electric
- Infineon
- Intel
- Kontron
- Texas Instruments
- Tyco Electronics

### Energie & Grundstoffe

- E.ON Ruhrgas
- E.ON Kraftwerke
- Hydro Quebec
- Tata Steel Europe

### IT & Telekommunikation

- AOL
- Bentley Systems
- Frequentis
- Microsoft
- SAP
- Swisscom
- T-Systems

### Rüstung & Luftfahrt

- BAE Systems
- EADS / Cassidian
- Kayser-Threde
- MT Aerospace
- Raytheon Marine

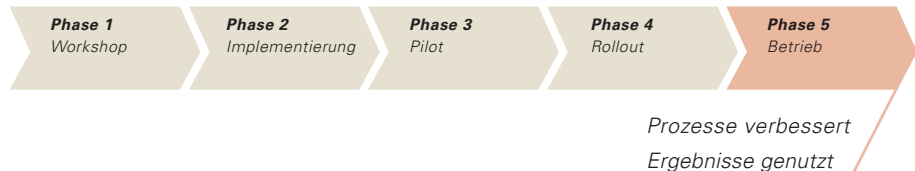
### Maschinen- & Anlagenbau

- Bosch Siemens Hausgeräte
- MAN Diesel & Turbo
- Miele Haushaltsgeräte
- Siemens Energy
- Vaillant

### Öffentlicher Sektor

- Bayerischer Rundfunk
- DESY
- Irish Rail
- Kölner Verkehrsbetriebe
- Stadt Braunschweig

## Phase 5: Betrieb – sicherer Einsatz mit kompetenter Begleitung



**Ausgangssituation:** Die EPM Lösung ist vollständig integriert und verbreitet.

**Vorgehen:** Ihre individuelle Projektmanagement-Lösung ist eine Investition in Personen, Produkte und Prozesse. Sie wird über viele Jahre genutzt und ist Teil des täglichen Arbeitsablaufs. TPG The Project Group unterstützt Sie durch regelmäßige Pflege, Coaching der Mitarbeiter sowie schnellen Support. Bei Bedarf sind Anpassungen an neue Systemumgebungen und Anforderungen möglich. Die gewonnenen Daten und Erkenntnisse ermöglichen die fortlaufende Verbesserung Ihrer Produktivität.

**Ergebnis:** Sie genießen die aktive Begleitung über den gesamten Lebenszyklus Ihrer unternehmensweiten Lösung. Bei Fragen steht immer ein TPG Experte bereit.

### Sicherheit und Zuverlässigkeit für die Zukunft – weltweit

TPG The Project Group ist derzeit mit eigenen Büros in Deutschland, Österreich, der Schweiz, Großbritannien, USA und Kanada vertreten. Unser internationales Netzwerk autorisierter Partner erstreckt sich über alle Kontinente. So haben unsere Kunden auch die Möglichkeit eines Rollouts über internationale Niederlassungen.

Die weltweit führende Palette an Produkten zu Microsoft Project und unser international anerkanntes Know-how auf höchstem Niveau sichern Ihnen als Kunde alle unsere Leistungen langfristig. So haben Sie immer einen kompetenten Ansprechpartner. Für Sie bedeutet das noch mehr Zuverlässigkeit, auch in Zukunft.

Weitere Informationen zu unseren Beratungsleistungen finden Sie im Internet unter

**[www.theprojectgroup.com/consulting](http://www.theprojectgroup.com/consulting)**